



MEERJARENPLAN 2026-2031

LOKAAL BESTUUR TORHOUT
Aartrijkestraat 11B - 8820 TORHOUT
050 22 11 22
NIS-code: 31033

Stad Torhout
O.N. 0207 530 609

OCMW Torhout
O.N. 0212 175 523

Algemeen directeur: Tom Vandenberghe
Financieel directeur: Claude Callewaert

Inhoudsopgave

Inleiding.....	3
Leeswijzer	4
Strategische nota	5
Beleidsverklaring	6
Doelstellingenrealisatie.....	23
Financiële nota.....	61
Financieel doelstellingen plan (M1)	56
Staat financieel evenwicht (alternatief schema M2*)	60
Overzicht kredieten (M3)	62
Toelichting.....	71
Overzicht ontvangsten en uitgaven volgens de beleidsdomeinen (T1).....	64
Overzicht ontvangsten en uitgaven volgens de economische indeling ervan (T2)	65
Evolutie van de financiële schulden (T3)	71
Overzicht van de investeringen	72
Financiële risico's.....	80
Accenten van het personeelsbeleid	82
Overzicht van de personeelsinzet.....	85
Overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten.....	86
Grondslagen en assumpties	90
Digitale raadpleging	91

Inleiding

Met samenwerking als rode draad stelt de Torhoutse bestuursploeg een nieuw meerjarenplan voor. De ideeën en noden van onze inwoners, handelaars, medewerkers en partners vormen de basis van dit plan. Samen bouwen we aan onze toekomst in een snel veranderende maatschappij. We reiken de hand naar iedereen die met ons wil meedenken, beleid wil vormgeven, vooruitgang wil boeken en voldoening haalt uit wat we samen realiseren.

De opmaak van dit plan is geen eindpunt, maar een begin. Het is het startschot voor vele mooie acties die we in de komende jaren, samen met onze partners, verder zullen uitwerken. Dit meerjarenplan weerspiegelt onze diverse samenleving en raakt aan alle thema's en domeinen. Altijd met één duidelijk doel voor ogen: beleid maken dat gedragen wordt, waarin iedereen zich gehoord voelt, en waarmee we samen groeien. Het is geen volledige opsomming van al onze dienstverlening, maar een overzicht van de meest opvallende nieuwe beleidsinitiatieven.

De komende jaren zullen we soms met onze voeten in de modder staan. Maar daarna stappen we samen op frisse, nieuwe en veilige straatstenen een volgend hoofdstuk binnen. Altijd ambitieus en tegelijk met beide (droge) voeten op de grond. We zetten ons in voor buurten die bruisen van leven en warmte, waar iedereen meetelt en helemaal zichzelf kan zijn. We zijn zorgend, maar niet betuttelend. We investeren in sport, wonen, stadsplanning, dienstverlening, vrije tijd, gezondheid, lokale handel en zoveel meer. We hebben oog voor onze wijken en buurten, voor groen en klimaat. We versnellen onze dienstverlening voor wie snel vooruit wil, en vertragen waar nodig voor wie extra ondersteuning vraagt.

We zijn klaar om verder te groeien, te evolueren en Torhout nog mooier te maken.

Samen!

■ Leeswijzer

Een meerjarenplan vraagt om een grondige aanpak. Dit document bundelt onze strategische keuzes en licht toe waarom we bepaalde beslissingen nemen. Voor je in het volledige plan duikt, gidsen we je kort door de opbouw en achtergrond.

■ Beleidsverklaring

■ Wie is Torhout?

We schetsen wie we zijn en wat ons drijft. Onze missie, visie en kernwaarden vormen de basis van ons beleid en onze dagelijkse werking.

■ Een financieel gezonde stad

Financiële duurzaamheid bepaalt onze keuzes. Niet elk idee uit de voorbereiding kan worden uitgevoerd. We streven naar een financieel evenwicht en maken bewuste keuzes binnen onze mogelijkheden. In dit hoofdstuk lichten we de belangrijkste cijfers toe.

■ Inspraak bepaalt onze richting

In het voorjaar van 2025 bezochten we alle wijken, om te luisteren naar wat leeft bij onze inwoners. De belangrijkste aandachtspunten en suggesties vatten we hier samen.

■ 6 speerpunten voor een sterke toekomst

We starten met een overzicht van de zes speerpunten en hun betekenis, gevolgd door de rode draad van het volledige meerjarenplan. Zo krijg je eerst een helder totaalbeeld, waarna we elk speerpunt afzonderlijk toelichten met concrete acties. We geven per speerpunt ook mee aan welke duurzame ontwikkelingsdoelstelling we concreet werken.

■ Toelichting bij speerpunten

De hoofdstukken over de speerpunten volgen een vaste structuur:

- Korte inleiding en verwijzing naar de omgevingsanalyse
- Wat leeft er bij de inwoners rond dit thema?
- Vertaling van de rode draad
- Onze ambitie per speerpunt
- Overzicht van beleidsdoelstellingen en acties

■ Meerjarenplan

We overlopen de verschillende beleidsdoelstellingen en acties en voorzien per actie een korte toelichting en de financiële weerslag.

■ Achtergrondinformatie

Wil je weten hoe dit meerjarenplan tot stand kwam? Op www.torhout.be/meerjarenplanning vind je alle relevante documenten: memoranda, omgevingsanalyse en het volledige verslag van het inspraaktraject met inwoners, raden en partners.

STRATEGISCHE NOTA

Beleidsverklaring6

Doelstellingenrealisatie23

■ Beleidsverklaring

■ Wie is Torhout?

Torhout wordt vormgegeven met en voor haar inwoners. In een snel veranderende samenleving is het belangrijk te weten waar we voor staan en waar we naartoe willen. Onze missie, visie en waarden vormen het kompas voor iedereen die mee bouwt aan Torhout.

■ Onze missie

Het lokaal bestuur Torhout is er voor al zijn inwoners. Samen met verenigingen, organisaties, medewerkers, ondernemers, ... zetten we ons elke dag in om onze stad te versterken. We sturen, inspireren, faciliteren en beschermen waar nodig. We nemen initiatief en bieden een toegankelijke en kwaliteitsvolle dienstverlening die dicht bij de burger staat. Zo bouwen we Torhout verder uit tot een dynamische plek en een aangename leefomgeving.

■ Onze visie

Torhout evolueert mee met een snel veranderende samenleving. Met al onze inwoners en andere partners creëren we een stad die verbindend, vernieuwend en duurzaam is.

We zetten in op sterke buurten waar ontmoeting en participatie vanzelfsprekend zijn. Iedereen krijgt kansen om actief het Torhout van morgen mee vorm te geven.

We koesteren lokale ondernemers, investeren in eigentijdse sport-, cultuur- en jeugdinfrastructuur, en zorgen voor betaalbaar wonen en een sociaal vangnet voor wie het nodig heeft.

Onze stad kiest resoluut voor leefkwaliteit: een veilig, proper en groen openbaar domein, duurzame mobiliteit en een toekomstgerichte aanpak.

Om dit waar te maken, bouwen we aan een slagkrachtige en wendbare stadsorganisatie die professionaliteit, expertise en betrokkenheid centraal stelt. Zo zorgen we samen voor een trotse, dynamische en warme stad waar mensen elkaar ondersteunen.

■ Onze kernwaarden

'Goeiemorgen, goeiemiddag, goeienavond. Bedankt! Heb je nog vragen voor ons?' In al wat we doen zijn we klantgericht, zorgzaam, daadkrachtig en samenwerkend. Onze kernwaarden zijn geen losse ideeën, maar het fundament van onze organisatie en van dit strategisch meerjarenplan.

■ Klantgericht

We vertrekken vanuit de gebruiker. Dit plan is zowel een beleidsinstrument als een duidelijk werkdocument voor medewerkers en een begrijpbare gids voor inwoners. Iedereen moet kunnen volgen wat we doen en waarom.

■ Zorgzaam

We zorgen voor iedereen, voor wie stevig in het leven staat en voor wie extra steun kan gebruiken. We helpen mensen groeien naar meer zelfredzaamheid en veerkracht. In alles wat we doen tonen we betrokkenheid, aandacht en respect, zowel in onze dienstverlening als in onze beleidskeuzes.

■ Daadkrachtig

We luisteren, analyseren en handelen. We voeren het meerjarenplan nuchter en doordacht uit en kijken vooruit om verder te groeien en evolueren.

■ Samenwerking

We werken integraal en verbinden mensen, diensten en partners. Dit plan is opgesteld vanuit gezamenlijke doelen en samen met inwoners, medewerkers, verenigingen, adviesraden, scholen, ondernemers en politieke vertegenwoordigers. Ook in de uitvoering blijven we dat partnerschap waarmaken.

Met de nodige daadkracht willen we verder bouwen aan Torhout. Daarbij blijft een gezond financieel beleid het uitgangspunt, willen we toekomstige generaties alle kansen geven.

Dit meerjarenplan is ambitieus opgesteld maar wel met als richtsnoer een maximale openstaande schuld van 35 miljoen euro eind 2031. Bijkomend werd ook een jaarlijkse autofinancieringsmarge van 1 miljoen euro vooropgesteld.

Met een schuld van 34 miljoen euro eind 2031 en een jaarlijkse autofinancieringsmarge van meer dan 1 miljoen euro blijven we ruimschoots binnen deze klijtlijnen.

Op deze manier blijft er ook na dit meerjarenplan voldoende financiële ruimte voor investeringen.

Het belangrijkste financiële project de komende periode is de realisatie en opening van het nieuwe zwembad, voorzien in 2031. Budgettair is dit voorlopig opgenomen als een beschikbaarheidsvergoeding van 1,7 miljoen euro in een PPS-constructie, te betalen vanaf opening in 2031. De effectief te kiezen formule en voorwaarden worden uitgewerkt in een begeleidingsopdracht. De jaarlijkse gezonde autofinancieringsmarge gedurende het volledige meerjarenplan, maakt dat ook andere pistes financieel mogelijk zijn.

We voorzien 48,4 miljoen euro investeringsuitgaven, en 5,5 miljoen investeringsontvangsten uit desinvesteringen en subsidies. Netto dus zo'n 43 miljoen investeringen.

Daarnaast investeren ook partners zoals Fluvius en Aquafin aanzienlijke bedragen in het kader van infrastructuurwerken.

Gedurende het meerjarenplan stijgt de schuld van 27,4 miljoen begin 2026 naar 34 miljoen in 2031. Een stijging van 6,6 miljoen euro dus. Er wordt voor 20,8 miljoen nieuwe leningen aangegaan, maar ondertussen wordt er ook voor 14,3 miljoen kapitaalaflossingen op oude en nieuwe leningen betaald.

Deze 34 miljoen euro aan financiële schulden betekent een schuldratio van 0,54.¹

De financieel gezonde positie blijkt ook uit het feit dat een deel van de investeringen wordt betaald met eigen kasmiddelen en met de jaarlijks positieve autofinancieringsmarge.

Net als in de vorige legislatuur is het bestuur vastberaden om de opcentiemen voor onroerende voorheffing en de aanvullende personenbelasting niet te verhogen.

¹ Deze schuldratio bekomt men door de financiële schulden te delen door de totale opbrengsten, waarbij een ratio lager dan 1 als financieel gezond wordt beschouwd.

Kerncijfers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Autofinancieringsmarge	1.108.007	1.454.166	1.755.867	2.104.843	2.056.811	1.203.012
Beschikbaar budgettair resultaat	4.869.302	498.721	678.756	403.199	459.610	636.571
Financiële schuld	25.176.246	26.082.152	29.941.095	33.486.389	35.196.057	33.974.851
Investerings materiële vaste activa	9.584.844	10.166.589	5.187.512	6.049.512	5.364.512	2.634.512
Investerings immateriële vaste activa	1.555.548	1.150.000	772.000	505.000	370.000	250.000
Toegestane investeringssubsidies	2.513.333	570.069	299.100	851.500	291.500	241.500
Werkingsubsidie politiezone	2.753.441	2.918.648	3.093.766	3.217.517	3.346.218	3.480.067
Werkingsubsidie hulpverleningszone	974.337	993.824	1.013.701	1.033.974	1.054.654	1.075.747
Investeringsubsidie hulpverleningszone	1.305.520	305.000	91.500	701.500	91.500	91.500
Personeelsuitgaven	31.904.424	32.655.574	33.379.504	34.096.096	34.721.006	35.091.889
Aanslagvoet aanvullende personenbelasting	8%	8%	8%	8%	8%	8%
Ontvangsten uit aanvullende personenbelasting	8.831.760	9.051.948	9.319.733	9.603.342	9.509.128	9.738.469
Aanslagvoet opcentiemen onroerende voorheffing	1.102	1.102	1.102	1.102	1.102	1.102
Ontvangsten opcentiemen op de onroerende voorheffing	9.212.168	9.556.372	9.914.381	10.281.213	10.661.618	11.056.098
Ontvangsten algemene werkingssubsidies	10.226.507	10.397.323	10.866.022	11.279.969	11.712.836	12.144.995
Ontvangsten specifieke werkingssubsidies	9.330.501	9.771.885	9.920.103	10.071.384	10.226.448	10.064.511
Inwonersaantal (prognose)	21.159	21.159	21.159	21.159	21.159	21.159

■ Inspraak bepaalt onze richting

We vertrokken bij de aanvang van dit project niet van een wit blad, maar werkten verder op alle ontvangen memoranda, de interne en externe omgevingsanalyse, een bevraging bij jongeren en enkele concrete beleidsvoorstellen, ... We voerden gesprekken, overlegden met onze raden, gingen ter plaatse bij onze zeven wijken en toetsten ideeën af.

■ Klemtonen participatietraject

Inwoners hechten veel belang aan plekken waar ze elkaar kunnen ontmoeten. Zowel binnen als buiten de wijken is er nood aan toegankelijke, betaalbare en goed uitgeruste infrastructuur die ontmoeting mogelijk maakt.

Verkeersveiligheid, sociale veiligheid en netheid kwamen in alle wijken aan bod. Vooral rond scholen en drukke straten is er bezorgdheid over snelheid, sluipverkeer en onveilige oversteekplaatsen. Ook het veiligheidsgevoel in parken, het centrum en aan het station werd besproken.

Zorg, welzijn en nabijheid zijn belangrijke thema's. Inwoners vragen om dienstverlening die dicht bij hen staat, met aandacht voor kwetsbare doelgroepen. Zowel ouderen als jongeren, mensen met een beperking en nieuwkomers kwamen expliciet aan bod.

Een levendige stad met ruimte voor handel, horeca, cultuur en beleving is belangrijk voor veel inwoners. Leegstand in het centrum en het verdwijnen van basisvoorzieningen in de wijken baren zorgen.

Inwoners denken actief mee over de toekomst van hun stad. Er is veel aandacht en steun voor duurzaamheid, vergroening, participatie en digitale toegankelijkheid. Ook het behoud van open ruimte en een doordacht woonbeleid kwamen vaak aan bod.

Inwoners verwachten een toegankelijke, klantgerichte en efficiënte stadsorganisatie. Zowel fysiek als digitaal moet de dienstverlening vlot verlopen. Er is ook aandacht voor de rol van medewerkers en nood aan duidelijke communicatie.

■ Conclusies uit inspraaktraject

- Investeer in wijkgerichte infrastructuur
- Verhoog de (verkeers)veiligheid
- Maak dienstverlening en zorg nabij en toegankelijk
- Ondersteun lokale handel en versterk de aantrekkelijkheid van het centrum
- Ontwikkel een toekomstgericht en sociaal woonbeleid
- Versterk participatie, communicatie en wijkwerking
- Zorg voor een toegankelijk en verzorgd openbaar groen

■ Zes speerpunten voor een sterke toekomst

Met onze missie, visie en kernwaarden als fundament, vertalen we onze ambities in een strategisch meerjarenplan. Zes speerpunten vatten de belangrijkste uitdagingen en kansen voor Torhout samen. Ze zijn het resultaat van een grondige voorbereiding en brede betrokkenheid.

- **We ontmoeten elkaar:** we creëren plekken en momenten van verbinding, in buurten, verenigingen en het vrijetijdsleven.
- **We voelen ons veilig:** we zorgen voor een toegankelijke, nette en (verkeersveilige) stad.
- **We ondernemen:** we ondersteunen lokale ondernemers en versterken de economische veerkracht van onze stad.
- **We zorgen voor elkaar:** we bouwen aan een zorgzame stad voor elke levensfase, met aandacht voor welzijn, wonen en inclusie en weerbaarheid.
- **We gaan samen naar een toekomstgericht Torhout:** we kiezen resoluut voor duurzaamheid, slimme stadsontwikkeling en een leefbare omgeving.
- **We doen dit met een sterke organisatie en dienstverlening:** we bouwen aan een wendbare stadsorganisatie die klantgericht werkt en samen met inwoners en partners beleid vormgeeft.

■ Samen weven we de rode draad

De totstandkoming en uitvoering van dit meerjarenplan is een gedeelde inspanning. We nemen onze verantwoordelijkheid en trekken mee aan de kar, maar altijd als partner tussen vele anderen. Samenwerking loopt dan ook als een rode draad door het hele plan.

Het speerpunt 'We ontmoeten elkaar' telt de meeste acties, en dat is geen toeval: verbinding komt in alle speerpunten terug. Samenwerking is dan ook één van onze kernwaarden. We waarderen ieders bijdrage en bouwen Torhout verder uit in nauwe samenwerking met onze partners: van politie en brandweer tot AZ Delta, handelaars, scholen, landbouwers, verenigingen, vrijwilligers, medewerkers en inwoners. Samen voeren we dit plan uit en bouwen we aan een Torhout waar iedereen zich thuis voelt.

■ We ontmoeten elkaar

Torhout kent een druk evenementenprogramma en een enthousiast verenigingsleven. Liefst 45% van de Torhoutenaren is lid van een of meerdere verenigingen, iets waar we trots op mogen zijn. Verenigingen en vrijwilligers maken het verschil. Ze brengen mensen samen, bouwen bruggen tussen generaties en zorgen voor levendige buurten en gemeenschappen. In Torhout erkennen we hun verbindende kracht en ondersteunen we hen met overtuiging. We doen de komende periode een fikse investering in vrije tijd, zetten o.a. in op burgerbudgetten en (groene) ontmoetingsplekken.

Wat leeft er bij de inwoners?

Nood aan wijkzalen, parochiezalen en dienstencentra als ontmoetingsplek.

Ondersteuning voor buurtfeesten, verenigingen en wijkcomités.

Vraag naar laagdrempelige communicatie en zichtbaarheid van initiatieven.

Vraag naar mobiele speelpleinen, zitbanken en uitleendienst.

Jongeren vragen ruimte voor fuiven, jeugdclubs en sportieve ontmoeting.

Ambitie: We willen een open en verbindende stad zijn, waar mensen elkaar ontmoeten en initiatieven kunnen nemen. Als partner reiken we de inwoners middelen en ruimte aan om zelf actie te ondernemen. Sport, kunst en cultuur zetten we in als verbindende kracht die ontmoeting stimuleert en talenten doet groeien.

Rode draad: dit speerpunt ademt samenwerking. Vrijwilligers, wijkcomités en gedreven inwoners nemen mee de regie. We steunen op de expertise en samenwerking van partners zoals onze verenigingen en adviesraden, eventorganisatoren, Westtoer, de Heemkundige Kring, het Kasteel van Wijnendale, het Mosterdmuseum, galerij Stek, het toekomstige kunstencentrum op Virgo Fidelis, Raakvlak en veel anderen.

■ Beleidsdoelstellingen en acties

We zorgen voor aangename groene ontmoetingsplekken in het hart van het Houtland

- We richten het Ravenhofpark opnieuw in en maken een verbinding naar de leestuin van de bibliotheek.
- We maken onze groene ontmoetingsplekken in de wijken aantrekkelijker.
- We zetten de vernieuwing van de stadskern verder richting Stationsstraat en vergroenen het voorplein aan het station.
- We verhogen het speelplezier door de renovatie van de speelpleinen in onder andere Wijnendale en de Goede Herder. We leggen overdekte chillplaatsen aan en voorzien een mobiel speelplein in het centrum.
- We ontwikkelen een eigen stadstuin op de Blekerijsite in samenwerking met Thuiswest
- We maken van de begraafplaatsen Stiltepark De Warande en het Oud Kerkhof parkbegravingplaatsen.

We voorzien in toegankelijke publieke gebouwen waar mensen elkaar kunnen ontmoeten

- De Don Boscokerk krijgt een nieuwe toekomst als bruisende ontmoetingsplek.
- We ontwikkelen het jeugd- en speelcentrum De Warande.
- We brengen het jeugdhuis onder in de vroegere Mazzel in de Zuidstraat.
- We zorgen voor extra zitplekken, fietsnietjes en picknicktafels in het centrum en de wijken en een openbaar toilet in het centrum.

We versterken de buurten door inwoners actief te betrekken bij hun wijk en bij verbindende activiteiten

- Met wijkbudgetten nemen inwoners of verenigingen zelf het initiatief voor hun wijk.
- We vernieuwen de infrastructuursubsidies voor wijkzalen.
- We creëren een warme wijkwerking, onder andere via buurtambassadeurs.
- We pimpen het jeugdculturele aanbod met een nieuw fuifreglement een geschikte plaats voor kleine fuiven.
- We werken aan een gedragen jeugdvisie en zetten dit om in een duidelijk jeugdbeleidsplan met aandacht voor de leefwereld van jongeren.

We ondersteunen verenigingen en vrijwilligers in hun verbindende rol

- We werken het vrijwilligersbeleid verder uit en voorzien extra vorming.
- We verhogen de subsidies voor erkende Torhoutse verenigingen eenmalig met 15% en bouwen een indexeringsmechanisme in voor de toekomst.
- We voorzien een nieuw bouw- en onderhoudsfonds voor Torhoutse cultuur- en sportverenigingen.
- We zoeken structurele oplossingen voor verenigingen met ruimtebehoeften en optimaliseren zalen voor gedeeld en multifunctioneel gebruik.
- We gaan op zoek naar een wachtruimte waar verenigingen de geleende spullen meteen na hun evenement kunnen opbergen en verruimen indien nodig het aanbod van de uitleendienst.

We stimuleren inwoners om aan cultuurbeleving in de ruime zin te doen

Samensmelting Cultuurcentrum en Vrijetijdshuis

- Het Cultuurcentrum en het Vrijetijdshuis vormen samen het nieuwe Cultuurhuis.

Aanbod Cultuurcentrum

- We ambiëren een kwalitatief en divers culturaanbod en voorzien daarbij een laagdrempelige context.
- We geven lokaal talent de kans om zich te tonen en verder te ontwikkelen.

Tentoonstellingen/beeldende kunst

- We lanceren een streetartproject in 2028 en verankeren ART62 als jaarlijks initiatief, samen met gemeenten uit de regio.
- We organiseren samen met de Cultuurraad inspirerende kunsttentoonstellingen in het Cultuurhuis, het Museum Torhouts Aardewerk en andere geschikte locaties.

Sterke evenementen

- We lichten ons eigen evenementenbeleid door en brengen verbeteringen aan.
- We ondersteunen een aantal grote evenementen die Torhout mee op de kaart zetten zoals Roest, Land of Love, Ka-Dans, Nacht van Vlaanderen, ...

Toerisme

- We werken samen met Westtoer en andere partners om onze toeristische troeven op de kaart te zetten.
- We ontwikkelen een camperplaats als extra toeristische troef.

Musea en erfgoed

- We denken na over de toekomst van onze eigen en private musea.
- We werken aan de uitvoering van het beheerplan Oud Kerkhof.
- We bepalen enkele erfgoedlijnen die kenmerkend zijn voor onze stad en spelen die uit in de uitwerking van activiteiten, (erfgoed)beleid, ... om het verhaal van Torhout te blijven vertellen.

Kunstacademie (KATZ)

- We hechten belang aan professioneel kunstonderwijs dat voldoende kansen biedt aan de leerlingen.
- We werken aan een strategisch plan om de groeiende kunstacademie de juiste accommodatie te bieden.
- Via de kunstacademie begeleiden we leerlingen verder richting het amateurkunstenveld.

Tussen de boeken

- We voeren het Open+-systeem in, in de bibliotheek en geven leden toegang tot het gebouw buiten de openingsuren.
- We richten de bib in als een tweede thuis: een aangename ontmoetingsplaats, een open huis voor alle leeftijden.

Sport als verbindende kracht: we investeren in een actieve en sportieve stad

- We starten de bouw van een nieuw zwembad.
- We verfraaien Sportcentrum Benny Vansteelant en voorzien voldoende kleedkamers, bergingen, een kantine en een nieuwe sportvloer in de Mast.
- We vernieuwen het kunstgrasveld aan de Velodroom en voorzien een extra kunstgrasveld bij het sportstadion.
- Sportpromotie: we stimuleren inwoners om meer te sporten en te bewegen.

Deze beleidsdoelstellingen en acties dragen bij tot volgende duurzame ontwikkelingsdoelstellingen:



■ We voelen ons veilig

Uit de gemeentemonitor blijkt dat 80% van de inwoners tevreden is over hun buurt, 87% graag in Torhout woont en 88% positief is over het groen in de stad. Toch maken inwoners zich zorgen over bepaalde plekken en thema's. We investeren daarom in extra fietspaden en de vernieuwing van straten. Dit zorgt voor meer veiligheid, een aangename inrichting en draagt bij aan slim waterbeheer om wateroverlast te voorkomen. We structureren de acties volgens het STOEP-principe: stappen – trappen – openbaar vervoer – elektrificatie – personenwagen.

Wat leeft er bij de inwoners?

Nood aan veilige verbindingen naar scholen en verbeterde verkeersveiligheid.

Vraag om sluipverkeer en onduidelijke verkeerssituaties aan te pakken.

Vraag naar meer zichtbare politie en bekendheid van de wijkagent.

Grote steun voor de heractivering van de nachtverlichting.

Zwerfvuil en sluikstorten zijn storende elementen.

Staat van de voetpaden - snellere herstellingen en betere toegankelijkheid.

Ambitie: Torhout wil een stad zijn waar je veilig en comfortabel door het verkeer kunt bewegen, met ruimte voor de fiets en een wegennet dat de nadruk legt op verkeersveiligheid. Als het hart van het Houtland willen we ons profileren als een groene stad, uitnodigend voor bezoekers, met een goed onderhouden openbaar domein. Dit alles ondersteund door een goed werkende politie en brandweer die snel inspelen op de veiligheidsbehoeften van de stad.

Rode draad: Torhout veilig en mooi houden doen we niet alleen. We doen dat samen met de Politiezone Kouter, Hulpverleningszone 1, het Rode Kruis, De Lijn, NMBS, Inter, Mooimakers, Mirom, hogere overheden en veel anderen. We zetten maximaal in op subsidies om alles mee te bekostigen en financieel gezond te blijven.

■ Beleidsdoelstellingen en acties

We streven naar een veilige stad

- We werken samen met de politie voor een veilige stad.
- We werken samen met de brandweer voor een snelle en efficiënte hulpverlening.
- We zetten mee onze schouders onder een nieuwe brandweerkazerne voor Hulpverleningszone 1.
- 's Nachts blijft de openbare verlichting in alle straten branden.
- We kopen extra mobiele camera's aan in de strijd tegen vandalisme en overlast.
- We breiden het GAS-reglement uit zodat we kleine inbreuken beter en correcter kunnen aanpakken.
- We richten een vrijwilligerskorps op.

We maken van Torhout een toegankelijke en verkeersveilige stad

- We leggen toegankelijke voetpaden aan in het kader van onderhoudswerken.
- We investeren in veilige, comfortabele en goed verbonden fietspaden.
- We rollen het fietsbeleidsplan verder uit om veilige en vlotte fietsroutes te realiseren.
- We gaan in dialoog met De Lijn en de NMBS voor meer en betere verbindingen in het openbaar vervoer.
- We stimuleren duurzame mobiliteit met extra Hoppinpunten en toegankelijke haltes in samenwerking met de Vlaamse Overheid.
- We kiezen bewust voor elektrische voertuigen binnen onze organisatie.
- We bewaken mee het aanbod aan publieke laadpalen in Torhout.
- We vernieuwen de Driekoningenstraat, de Pottebezemstraat en de Berg-op-Zoomstraat.
- We starten fase 1 op van de dorpskernvernieuwing in Wijnendale.
- We vernieuwen de Heidestraat, de Waterhoekweg en delen van de Hogestraat, Hillestraat en Steenveldstraat en verhogen de verkeersveiligheid.
- We voeren de heraanleg van de schoolomgeving van de Goede Herder uit.
- We leggen de Bruggestraat heraan vanaf het rondpunt met het kunstwerk 'Kracht en Beweging' tot aan de grens met Zedelgem, in samenwerking met de Vlaamse Overheid.
- We voeren een slim parkeerbeleid in met aandacht voor technologie en gebruiksgemak.

- We voeren elk jaar onderhoud en herstel uit op wegen.

We zetten in op een proper en goed onderhouden stad

- We zorgen voor een proper Torhout door afval te voorkomen en correct te verwijderen.
- We pakken zwerfvuil kordaat aan met handhaving en aanspreekpunten in de stad.
- We voeren maatregelen door volgens het principe: Wie goed sorteert, betaalt minder.

Deze beleidsdoelstellingen en acties dragen bij tot volgende duurzame ontwikkelingsdoelstellingen:



■ We ondernemen

Torhout ziet een heropleving in het aantal handelszaken die zich in het kernwinkelgebied vestigden na de stadskernvernieuwing, voortgestuwd door de lancering van het strategisch commercieel plan. Torhout Handelt! is goed bezig en de ondernemers bundelden de krachten in Torhout Onderneemt!. Toch ligt er nog veel werk op de plank. We missen het aanbod van bepaalde segmenten. Leegstand in het centrum en het verdwijnen van basisvoorzieningen in de wijken baren bovendien zorgen. We maken verder werk van het strategisch commercieel plan en we bekijken hoe we de economie kunnen faciliteren in onze wijken.

Wat leeft er bij de inwoners?

Leegstand aanpakken en panden herbestemmen.
Ondersteuning voor lokale handelaars en starters.
Vraag naar buurtwinkels, supermarkten en horeca in de wijken.
Grote spelers kunnen publiekstrekkingen zijn.

Ambitie: Met de verdere uitrol van het commercieel strategisch plan trekt Torhout de lijn door om een positief ondernemersklimaat te creëren, zowel in het centrum als in de verschillende wijken. Als landbouwstad ondersteunen we een duurzame toekomst voor deze sector via waterbeheer en het vrijwaren van landbouwruimte.

Rode draad: onze handelaars, ondernemers en landbouwers zijn noodzakelijk voor een sterke lokale economie. Samen met Torhout Handelt!, Torhout Onderneemt!, WVI, sociale partners en wijkcomités bouwen we verder aan een gedragen en sterk lokaal economisch beleid.

■ Beleidsdoelstellingen en acties

We versterken de lokale economie met gerichte ondersteuning van handelaars en ondernemers

- We versterken de commerciële activiteit in Torhout via het Strategisch Commercieel plan.
- We voeren een meldings- en vergunningsplicht in voor elke starter.

We ondersteunen verantwoord ondernemerschap voor een krachtige lokale economie

- Samen met de WVI voorzien we een duurzame herontwikkeling van het bedrijventerrein Torhout Noord.
- We maken mee de KMO-zone op de voormalige site Lammens mogelijk met plaats voor kleine en grote ondernemers.
- We onderzoeken de haalbaarheid van een dorpspunt met commerciële en sociale functies.

We ondersteunen en promoten de landbouw in Torhout

- We leggen een captatiebekken aan in de Parkstraat om water te bufferen voor landbouw.
- We bieden een klankbord aan landbouwers en brengen hen in contact met de juiste ondersteunende organisaties.
- We zetten initiatieven op om de waarde van landbouw te benadrukken bij het brede publiek.
- We promoten en ondersteunen onze lokale streekproducten en stimuleren de korte keten.

Deze beleidsdoelstellingen en acties dragen bij tot volgende duurzame ontwikkelingsdoelstellingen:



■ We zorgen voor elkaar

Of je nu 15 jaar bent of 95: iedere leeftijdsgroep heeft zijn eigen kenmerken, sterktes, onzekerheden en noden. De komende jaren zetten we extra in op kind- en gezinsvriendelijke initiatieven, het begeleiden van mensen naar een passende job om hun autonomie en zelfredzaamheid te versterken, en het vergroten van de veerkracht bij jongeren. Samen met onze partners breiden we het aantal sociale woningen verder uit en realiseren we een lokaal dienstcentrum. Merk op dat de acties geordend worden van jong naar oud.

Wat leeft er bij onze inwoners?

Grote vraag naar lokale dienstencentra voor zorg, info en ontmoeting.

Nood aan betaalbare rusthuizen, buddywerking, hulp bij administratie voor ouderen.

Toegankelijke en betaalbare kinderopvang, betere communicatie over de initiatieven en ondersteuning bij administratie en opvoeding voor jonge gezinnen

Digitale hulp voor wie minder digitaal vaardig is.

Behoeftes aan toegankelijke openbare toiletten in centrum en wijken.

Ambitie: We bouwen verder aan een hartelijke stad, waar zorg en hulp voor iedereen binnen handbereik zijn. We zetten in ons beleid extra in op kinderen, jongeren, gezinnen, nieuwkomers en ouderen en streven naar betaalbare woningen.

Rode draad: zorgen zit verweven in onze maatschappij en in ons DNA. We zorgen voor een sterk beleid waarin iedereen elkaar helpt. Partners als onder andere AZ Delta, de nieuwe woonzorgcampus, kinderopvanginitiatieven, sport- en socioculturele organisaties, het Huis van het Kind, scholen, jeugdobbouwwerkers zoals Intro en OverKop, digihelpers, vrijwilligers, Voedselbank West-Vlaanderen, lokale handelaars, welzijnsorganisaties en Thuiswest zijn hierin onmisbaar.

■ Beleidsdoelstellingen en acties:

We zetten in op een kind- en gezinsvriendelijk beleid

- We ondersteunen voldoende en toegankelijke kwalitatieve kinderopvang voor kinderen van 0 tot 3 jaar.
- We benutten de kansen van het nieuwe BOA-decreet en nemen de regie over een ambitieus en kwaliteitsvol aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten.
- We organiseren en ondersteunen een kwaliteitsvol en toegankelijk aanbod aan buitenschoolse opvang en activiteiten voor kinderen en jongeren.

We maken mensen weerbaar door te investeren in welzijn, veerkracht en toeleiding naar werk.

- We versterken jongeren in hun veerkracht en mentaal welzijn via jeugdobbouwwerk, preventieve acties en samenwerking met welzijnspartners.
- We bouwen tewerkstellingstrajecten verder uit met focus op begeleiding en doorstroom naar de privésector of de sociale economie.
- We voorzien een compensatievergoeding voor de financiering van de tewerkstelling van personen onder het statuut art.60.
- We begeleiden mensen die hun werkloosheidsuitkering verliezen naar een geschikte job om autonomie en zelfredzaamheid te versterken.
- We ondersteunen anderstalige nieuwkomers in hun integratie via taalverwerving, activering en begeleiding op maat.
- We versterken de digitale vaardigheden van onze inwoners met ondersteuning in de bib en activiteiten en vormingen op maat.
- We bieden kwetsbare inwoners voedselhulp via De Kommisje, de Voedselbank en lokale voedseloverschotten.
- We maken een drugsbeleidsplan op met focus op preventie, samen met de politie en andere actoren.
- We zetten verder in op een lokaal welzijnsbeleid.

We bieden kwetsbare inwoners betaalbare huisvesting via een sociaal woonbeleid en gerichte woonondersteuning

- We stemmen ons woonaanbod af op de lokale woonnoden in Torhout en verhogen het aanbod sociale, betaalbare en kwalitatieve woningen.
- We zetten in op kwalitatieve, menswaardige en duurzame huisvesting voor de meest kwetsbare mensen uit onze stad.

We bouwen aan een zorgzame stad die ondersteuning biedt in elke levensfase, met aandacht voor ontmoeting, welzijn en toegankelijkheid.

- We professionaliseren het bestaande ontmoetingscentrum en evolueren naar een lokaal dienstencentrum.
- We stemmen af met zorgpartners zoals de woonzorgcampus en het ziekenhuis om beter in te spelen op lokale zorgbehoeften.
- We verkennen toekomstscenario's voor het woonzorgcentrum in functie van de evoluerende zorgnoden.

Torhout staat in voor dierenwelzijn en wil een diervriendelijke stad zijn.

- We zetten in op dierenwelzijn via campagnes, educatie en aangepaste infrastructuur.

Deze beleidsdoelstellingen en acties dragen bij tot volgende duurzame ontwikkelingsdoelstellingen:



■ Samen naar een toekomstgericht Torhout

Torhout wil via het Lokaal Energie- en Klimaatpact zijn klimaatambities waarmaken. Dankzij eerdere investeringen besparen we vandaag 30% op gas en 20% op elektriciteit en leveren zonnepanelen 74% van ons verbruik. We blijven verder inzetten op een kleinere ecologische voetafdruk, slim waterbeheer en doordachte stadsontwikkeling. Als uitgesproken scholenstad stimuleren we bovendien levenslang leren en ontwikkelen.

Wat leeft er bij onze inwoners?

Meer groen, minder verharding, goed waterbeheer (spaarbekkens).
Toegankelijke en energiezuinige infrastructuur en gebouwen.
Digitale ondersteuning en gebruiksvriendelijke communicatie.
Participatie en terugkoppeling: inwoners willen betrokken blijven.
Nood aan visie op ruimtegebruik, betaalbaar en duurzaam wonen.

Ambitie: Als scholenstad bieden we een kind- en gezinsvriendelijk beleid met ruimte voor spel, groei en ondersteuning. We zetten in op kwalitatieve stadsplanning die rekening houdt met de noden van vandaag en morgen en trekken volop de kaart van duurzaamheid. Met doordacht waterbeheer en investeringen in duurzame energie winnen we op termijn altijd en maken we onze stad klimaatbestendig.

Rode draad: we zetten in op een stad waar het goed is om te wonen, werken en leven. Die sterke stad maken we samen met onze adviesraden, scholen, de Woonwinkel, het Lokaal Woonoverleg, Aquafin, Fluvius, kerkbesturen, het Energiehuis, OVAM, ...

■ Beleidsdoelstellingen en acties

We zetten verder in op een toekomstgerichte stadsplanning

- We ontwikkelen een beleidsplan Ruimte Torhout dat richting geeft aan de ruimtelijke ontwikkeling van Torhout.
- We ontwikkelen strategische sites om onze ruimtelijke en maatschappelijke doelstellingen te realiseren en verwerven gronden waar dat nodig is.
- We ontwikkelen een gedragen toekomstvisie op ons stadspatrimonium.
- We geven verder uitvoering aan het geactualiseerde kerkenbeleidsplan.

We zorgen voor een leefomgeving die bestand is tegen klimaatverandering, met aandacht voor waterbeheer, duurzaamheid en kwaliteit van de publieke ruimte.

Via slim waterbeheer

- We voeren rioleringswerken uit in Wijnendale met oog voor slim waterbeheer.
- We vernieuwen de Heidestraat, de Waterhoekweg en delen van de Hogestraat, Hillestraat en Steenveldstraat met het oog op slim waterbeheer.
- We vernieuwen de riolering in de Landstraat en Zomerstraat.

Met oog voor het klimaat

- We voeren duurzame investeringen uit binnen ons eigen patrimonium.
- We voeren de acties uit het Klimaatplan 2030 en het Lokaal Energie- en Klimaatplan (LEKP) verder uit.

We versterken Torhout als scholenstad en ondersteunen de ontwikkelingskansen van onze jeugd

- We hechten groot belang aan een basisschool in elke wijk en de ontwikkeling van 'brede scholen'.
- We bouwen samen met de scholen aan Torhout als schoolstad en bevorderen levenslang leren.
- We zetten samen met scholen gerichte acties op die jongeren versterken in hun ontwikkeling, hen een stem geven en voorbereiden op de toekomst.

We zorgen voor een woonomgeving waar iedereen goed en betaalbaar kan wonen.

- We bewaken de kwaliteit van woningen via het verplicht conformiteitsattest en controles in samenwerking met partners.
- We begeleiden en ondersteunen onze inwoners bij vragen over wonen en energie.
- We informeren en ondersteunen burgers bij het asbestveilig maken van hun woning.
- We actualiseren het leegstandsregister en verscherpen de leegstandsbelasting.

We voeren een gezond en transparant financieel beleid

- We streven naar een efficiënt en doelgericht financieel beleid met oog voor toekomstige generaties.

Deze beleidsdoelstellingen en acties dragen bij tot volgende duurzame ontwikkelingsdoelstellingen:



■ Met een sterke organisatie en dienstverlening

De voorbije jaren ruilden we de lange wachttijden voor werken op afspraak. We breidden de digitale mogelijkheden uit zodat wie digitaal vaardig is veel van thuis uit kan afhandelen. We voeren het meerjarenplan uit volgens onze kernwaarden en zetten volop in op inspraak van de burger, sterke communicatie en digitale innovatie, waarbij technologie ons helpt om sneller, slimmer en klantgerichter te werken. Tegelijk blijven we menselijk en behouden we een persoonlijke aanpak aan het onthaal en de loketten.

Wat leeft er bij onze inwoners?

Vraag naar behoud van fysieke loketten en snelloketten (bv. met pasfoto's).
Behoeftte aan digitale toegankelijkheid: duidelijke website, hulp bij e-loket.
Klantgericht contact en een vlotte opvolging van meldingen.
Transparantie over beleid en planning en wat er met de input gebeurt.
Aandacht voor medewerkers en interne samenwerking voor een goede dienstverlening.
Versterken van de communicatie via Sparrensprokkels, digitale borden, ...

Ambitie: In Torhout bouwen we aan een organisatie die klaar is voor de toekomst: klantgericht, zorgzaam, daadkrachtig en steeds gericht op samenwerking. We behouden voeling met onze inwoners en partners door in te zetten op participatie. Met een heldere en toegankelijke communicatie zijn we transparant en brengen we ons beleid tot in de huiskamer. We verrijken onze dienstverlening met een combinatie van digitale mogelijkheden en een menselijke aanpak, volgens de zeer uiteenlopende noden.

Rode draad: 440 medewerkers van het lokaal bestuur zetten zich dagelijks in voor Torhout. Ze doen dat samen met alle adviesraden, digihelpers, de gemeenteraadsleden en leden van het bijzonder comité voor de sociale dienst en alle partners die we in dit document opsomden. We vragen bij heel wat dossiers inspraak van betrokkenen, buurtbewoners en voortaan ook kinderen met een kindergemeenteraad.

■ Beleidsdoelstellingen en acties:

We optimaliseren onze dienstverlening met oog voor toegankelijkheid en klantgerichtheid.

- We evalueren de huidige manier van werken op afspraak en de algemene openingsuren en sturen bij waar nodig.
- We ontwikkelen een gedragen charter rond klantgerichtheid samen met onze loketmedewerkers en verankeren dit breed in de organisatie.

We versterken ons dienstverlening via digitale innovatie met oog voor gebruiksgemak, efficiëntie en inclusie.

- We maken onze website en achterliggende processen eenvoudiger en transparanter, met de gebruiker centraal.
- We versterken onze organisatie en digitale infrastructuur en maken actief werk van digitale transformatie.

We bouwen aan een transparante en toegankelijke interne en externe communicatie die medewerkers versterkt en inwoners informeert en actief betreft bij het beleid

- We versterken onze interne communicatie met een helder plan en praktische tools die samenwerking en informatie-uitwisseling ondersteunen.
- We versterken participatie via panels, participatiemomenten en nieuwe initiatieven zoals een kindergemeenteraad, een netwerkmoment tussen adviesraden en wijkentour.

We versterken #TeamTorhout als aantrekkelijke werkgever

- We bouwen verder aan een toekomstgericht personeelsbeleid dat inzet op welzijn, ontwikkeling en betrokkenheid van onze medewerkers.
- We ontwikkelen een evenwichtig personeelsbeleid dat instaat voor trotse medewerkers, straffe teams en een sterke organisatie.
- We versterken onze organisatiecultuur en zetten in op sterk leiderschap, samenwerking en gedeelde waarden.

Deze beleidsdoelstellingen en acties dragen bij tot volgende duurzame ontwikkelingsdoelstellingen:



Strategische Doelstelling 1: We ontmoeten elkaar

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.493.083	6.760.181	3.471.947	1.978.264	2.135.342	2.881.270
Ontvangsten	180.000	0	0	0	0	700.000

Beleidsdoelstelling 1.1: We zorgen voor aangename groene ontmoetingsplekken in het hart van het Houtland

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	943.424	1.238.080	1.222.492	1.211.486	1.046.316	420.232
Ontvangsten	0	0	0	0	0	700.000

Actie 1.1.1: We richten het Ravenhofpark opnieuw in en maken een verbinding naar de leestuin van de bibliotheek

Het Ravenhofpark, een van de verborgen tuinen uit het masterplan Stadskern vernieuwing, vormen we om tot een veilige en uitnodigende plek vol leven. Het park wordt verbonden met de leestuin van de bib, die we zullen openen en integreren tot één samenhangend geheel.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	300.000	300.000	150.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.2: We maken onze groene ontmoetingsplekken in de wijken aantrekkelijker

We vormen een aantal bestaande groenzones in onze wijken om naar aantrekkelijke ontmoetingsplekken met gericht onderhoud, doordachte beplanting en zitbanken. Dit doen we in overleg met de buurtbewoners. Waar mogelijk ontharden we en kiezen we voor sterke, streekeigen planten. Enkele concrete voorbeelden van locaties die we wensen aan te pakken: de groenzone bij de kerk Sint-Henricus, de groenzone ter hoogte van de Amandelenstraat, Vlierbessestraat en Doornstraat, ...

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	440.376	308.080	312.242	316.486	320.816	325.232
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.3: We zetten de vernieuwing van de stadskern verder richting Stationsstraat en vergroenen het voorplein aan het station

We maken van de stationsomgeving een aantrekkelijk en veilig ontmoetingspunt waar mobiliteit, vergroening en economische activiteit samenkomen. Dit project versterkt de beleving van de stad, stimuleert duurzame verplaatsingen en verbindt het station met het stadscentrum.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	10.000	210.000	500.000	500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	700.000

- Actie 1.1.4: We verhogen het speelplezier door de renovatie van de speelpleinen in onder andere Wijnendale en de Goede Herder. We leggen overdekte chillplaatsen aan en voorzien een mobiel speelplein in het centrum

Een kwaliteitsvolle jeugdruimte is een essentiële pijler van ons kind- en jeugdvriendelijk beleid. Daarom investeren we in een gevarieerd en toegankelijk aanbod van speelplekken en zitinfrastructuur in de publieke ruimte. Zo creëren we een omgeving die uitnodigt tot spel, ontmoeting en ontspanning. Bij de renovatie van bestaande speelpleinen beoordelen we eerst de staat, ouderdom en relevantie van de speeltoestellen. Op basis daarvan beslissen we welke toestellen behouden, vervangen of aangevuld worden voor een veilige en fijne speelomgeving.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	208.048	95.000	75.250	95.000	75.500	95.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

- Actie 1.1.5: We ontwikkelen een eigen stadstuin op de Blekerijsite in samenwerking met Thuiswest

Er komt een nieuwe groene ontmoetingsplek met speelelementen naast de nieuwe sociale woningen. Dit wordt één van de verborgen tuinen van de stadskern vernieuwing.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	275.000	675.000	325.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

- Actie 1.1.6: We maken van de begraafplaatsen Stiltepark De Warande en het Oud Kerkhof parkbegravingplaatsen

Stiltepark De Warande en het Oud Kerkhof zijn plekken van rouw, ontmoeting en herinnering. Iedereen kan er op eigen wijze stilstaan bij verlies. Alle bestaande en nieuwe wettelijk toegelaten begraafvormen krijgen op minstens één van onze begraafplaatsen een plek. Er is bijzondere aandacht voor sterrenkindjes en de diverse vormen van natuurbegraven. De aula richten we in als stilteplek voor afscheid.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	150.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

- Beleidsdoelstelling 1.2: We voorzien in toegankelijke publieke gebouwen waar mensen elkaar kunnen ontmoeten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	573.956	1.505.000	930.000	55.000	55.000	55.000
Ontvangsten	100.000	0	0	0	0	0

- Actie 1.2.1: De Don Boscokerk krijgt een nieuwe toekomst als bruisende ontmoetingsplek

De Don Boscokerk krijgt een nieuwe invulling als bruisende ontmoetingsplek voor bewoners en verenigingen in Don Bosco (zie het kerkenbeleidsplan). We stellen een nieuw beheerscomité aan dat de werking van het gebouw in handen neemt en zorgt voor een gedragen uitbating.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	190.000	300.000	50.000	0	0	0
Ontvangsten	100.000	0	0	0	0	0

■ Actie 1.2.2: We ontwikkelen het jeugd- en speelcentrum De Warande

De werking van speelplein De Warande is gecentraliseerd rond een nieuw gebouw met ingang in de Warandestraat, waar de jeugdvereniging scouts 'Robrecht van Bethune' zijn vaste stek zal hebben. Dit moderne pand vervangt de verouderde infrastructuur, biedt overdekte speelruimte bij slecht weer en kan occasioneel gebruikt worden voor (publieks)activiteiten van verenigingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	275.000	1.150.000	825.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.2.3: We brengen het jeugdhuis onder in de vroegere Mazzel in de Zuidstraat

In 2025 kochten we het gebouw aan en richten het nu in als nieuwe thuis voor het jeugdhuis. Het gebouw richten we in als nieuwe locatie voor het jeugdhuis. Daarmee komt er een oplossing voor de jarenlange zoektocht naar een geschikte huisvesting. We onderzoeken ook of de jeugddienst hier een plek kan krijgen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.2.4: We zorgen voor extra zitplekken, fietsnietjes en picknicktafels in het centrum en de wijken en een openbaar toilet in het centrum

In het centrum en de wijken plaatsen we extra banken, picknicktafels, fietsnietjes en minstens één openbaar toilet in het centrum. Tegelijk onderhouden we het bestaande straatmeubilair en streven we naar een uniforme, aantrekkelijke inrichting van het openbaar domein. Hierdoor ontstaan aangename ontmoetingsplekken in parken, bossen en woonwijken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	58.956	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Beleidsdoelstelling 1.3: We versterken de buurten door inwoners actief te betrekken bij hun wijk en bij verbindende activiteiten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.3.1: Met wijkbudgetten nemen inwoners of verenigingen zelf het initiatief voor hun wijk

We spelen in op de nood aan sociale, wijkgebonden activiteiten en bieden als lokaal bestuur laagdrempelige ondersteuning. We versterken de wijkwerking met een nauwere samenwerking tussen lokale partners zoals scholen en verenigingen. Via wijkbudgetten betrekken we inwoners actief bij hun buurt én stimuleren we hen om zelf ideeën uit te werken en tot leven te brengen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.3.2: We vernieuwen de infrastructuursubsidies voor wijkzalen

Met de visie 'elke wijk zijn ontmoetingsplaats' actualiseren we het reglement voor infrastructuursubsidies voor wijkzalen. We verlengen de toepassing tot eind 2031. De subsidie versterkt de veiligheid, duurzaamheid en kwaliteit van wijkzalen. Zo stimuleren we het gebruik en maken we de zalen aantrekkelijker voor buurtactiviteiten.

Naast het vernieuwen van het reglement ondersteunen we als lokaal bestuur ook actief het gebruik van wijkzalen. Waar nodig faciliteren we gesprekken tussen alle betrokken actoren om een kwaliteitsvolle ontmoetingsplaats te realiseren of te behouden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.3.3: We creëren een warme wijkwerking, onder andere via buurtambassadeurs

We brengen de noden van de wijken in kaart, met bijzondere aandacht voor kwetsbare doelgroepen. Via buurt-ambassadeurs die hun wijk door en door kennen zorgen we voor verdere ondersteuning op wijkniveau.

Geen financiële gegevens

■ Actie 1.3.4: We pimpen het jeugdculturele aanbod met een nieuw fuifreglement en een geschikte plaats voor kleine fuiven

We betrekken jongeren actief bij het creëren, beleven en organiseren van cultuur (optredens, fuiven, ...) met aandacht voor laagdrempeligheid, eigenaarschap en aansluiting bij hun leefwereld. Daarvoor werken we een nieuw fuifreglement uit dat inspeelt op de huidige fuifaccommodaties en extra aandacht geeft aan veiligheid en gebruiksgemak. We onderzoeken of Club de B en/of zaal De Mazzel in de Zuidstraat geschikt zijn als locaties voor kleine fuiven.

Geen financiële gegevens

■ Actie 1.3.5: We werken aan een gedragen jeugdvisie en zetten dit om in een duidelijk jeugdbeleidsplan met aandacht voor de leefwereld van jongeren

Een duidelijke langetermijnvisie op jeugdbeleid biedt houvast en richting aan de werking van de jeugddienst. Dit zorgt voor continuïteit, versterkt de samenwerking met partners en maakt het mogelijk om doelgericht in te spelen op de noden van kinderen en jongeren.

Geen financiële gegevens

■ Beleidsdoelstelling 1.4: We ondersteunen verenigingen en vrijwilligers in hun verbindende rol

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.480.323	524.939	581.625	538.448	595.419	552.533
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.4.1: We werken het vrijwilligersbeleid verder uit en voorzien extra vorming

Een sterk vrijwilligersbeleid is geen luxe, maar een noodzaak. Het is een investering in verbondenheid en ontmoeting. Veel Torhoutenaren zijn bereid om zich te engageren als vrijwilliger. Vandaar dat we ons huidige vrijwilligersbeleid verder professionaliseren door onder andere gerichte vormingen aan te bieden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	17.618	17.971	18.330	18.697	19.071	19.452
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.4.2: We verhogen de subsidies voor erkende Torhoutse verenigingen eenmalig met 15% en bouwen een indexeringsmechanisme in voor de toekomst

Hiermee ondersteunen we hun dagelijkse werking en activiteiten op een duurzame manier. Daarnaast verlagen we de administratieve lasten en evalueren we het erkenningsreglement om de werking van verenigingen verder te versterken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	317.394	322.961	328.643	334.441	340.366	346.415
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.4.3: We voorzien een nieuw bouw- en onderhoudsfonds voor Torhoutse cultuur- en sportverenigingen

Dit fonds biedt een subsidie voor nieuwbouw, verbouwingen en verbeteringswerken aan de lokalen op gronden van het lokaal bestuur. Voor jeugdverenigingen is deze subsidie al voorhanden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.100.286	150.000	200.000	150.000	200.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.4.4: We zoeken structurele oplossingen voor verenigingen met ruimtebehoeften en optimaliseren zalen voor gedeeld en multifunctioneel gebruik

We zoeken naar langetermijnoplossingen voor verenigingen die nood hebben aan een vaste plek voor repetities, optredens of publieksactiviteiten. Tegelijk stimuleren we het gedeeld gebruik van bestaande infrastructuur, eventueel met externe partners zoals de schoolsportzalen. Zo zetten we zalen flexibel en multifunctioneel in. We stemmen af op de noden van verenigingen en passen waar nodig de infrastructuur aan om ruimte delen mogelijk te maken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	31.620	32.252	32.897	33.555	34.227	34.911
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.4.5: We gaan op zoek naar een wachtruimte waar verenigingen de geleende spullen meteen na hun evenement kunnen opbergen en verruimen indien nodig het aanbod van de uitleendienst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	13.405	1.755	1.755	1.755	1.755	1.755
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Beleidsdoelstelling 1.5: We stimuleren inwoners om aan cultuurbeleving in de ruime zin te doen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.120.380	107.162	152.830	88.330	103.607	68.505
Ontvangsten	80.000	0	0	0	0	0

■ Actie 1.5.1: Het Cultuurcentrum en het Vrijetijds huis vormen samen het nieuwe Cultuurhuis

De balies van het Vrijetijds huis en het Cultuurcentrum liggen op slechts enkele honderden meters van elkaar. Om onze werking te versterken en de dienstverlening te optimaliseren, bundelen we de krachten in één gezamenlijk cultuurhuis. Het lokaal bestuur bereidt hiermee het Cultuurcentrum en de vrijetijdsdienst voor op een efficiënte en toekomstgerichte werking. Voor het Vrijetijds huis voorzien we een gepaste herinvulling.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	850.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.5.2: We ambiëren een kwalitatief en divers culturaanbod en voorzien daarbij een laagdrempelige context

We blijven inzetten op onze voorstellingen binnen het Cultuurhuis. Dit gaat over avond- en familievoorstellingen, filmvoorstellingen, schoolvoorstellingen en meer. Hiernaast mikken we op een nauwere samenwerking met de foyer als 'cultuurcafé' en verkennen we de optie om de nieuwe tuin in te zetten als podium.

Geen financiële gegevens

■ Actie 1.5.3: We geven lokaal talent de kans om zich te tonen en verder te ontwikkelen

Talent vind je vaak dichtbij. Onze uitdaging is om inwoners te helpen hun talenten te ontdekken en te ontplooiën. Via de cultuurraad en samenwerkingen met culturele partners bieden we ondersteuning en creëren we kansen voor Torhoutse talenten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.080	5.162	10.345	5.330	10.618	5.505
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.5.4: We lanceren een streetartproject in 2028 en verankeren ART62 als jaarlijks initiatief, samen met gemeenten uit de regio

Torhout wil kunst zichtbaar en toegankelijk maken voor iedereen. In 2028 lanceren we een nieuw streetartproject en zoeken we subsidies om dit te realiseren. Daarnaast bouwen we verder aan ART 62, waar kunst en landschap samenkomen langs de populaire fietsroute Groene 62.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.5.5: We organiseren samen met de Cultuurrad inspirerende kunsttentoonstellingen in het Cultuurhuis, het Museum Torhouts Aardewerk en andere geschikte locaties

We organiseren samen met de Cultuurrad inspirerende kunsttentoonstellingen in het Cultuurhuis, het Museum Torhouts Aardewerk en andere geschikte locaties

Geen financiële gegevens

■ Actie 1.5.6: We lichten ons eigen evenementenbeleid door en brengen verbeteringen aan

Een externe doorlichting van onze evenementen zal ons helpen verbeteringen aan te brengen en keuzes te maken. We nemen ook maatregelen om het organiseren van (jeugd)evenementen eenvoudiger te maken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	9.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.5.7: We ondersteunen een aantal grote evenementen die Torhout mee op de kaart zetten, zoals Roest, Land of Love, Ka-Dans, Nacht van Vlaanderen,...

Geen financiële gegevens

■ Actie 1.5.8: We werken samen met Westtoer en andere partners om onze toeristische troeven op de kaart te brengen

In samenwerking met Westtoer werken we een wandelnetwerk via wandelknooppunten uit in en rond Torhout. We ondersteunen samen bestaande en nieuwe logies en brengen hen jaarlijks samen op een netwerkmoment om ervaringen uit te wisselen en mee te bouwen aan toerisme in Torhout.

Samen met Westtoer verkennen we eveneens de mogelijkheid van een laagdrempelig en eigentijds (mobiel) toeristisch infopunt. Bezoekers vinden er inspiratie voor hun vrijetijdsbesteding, info over evenementen en toeristische troeven van Torhout en de regio.

Naast de samenwerking met Westtoer zoeken we gericht naar subsidies vanuit Vlaanderen, de provincie en mogelijks andere partners om het toeristisch aanbod in Torhout te versterken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	80.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	80.000	0	0	0	0	0

■ Actie 1.5.9: We ontwikkelen een camperplaats als extra toeristische troef

We gaan op zoek naar een geschikte locatie voor een camperplaats. Hierbij verkennen we mogelijke samenwerkingsvormen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	75.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.5.10: We denken na over de toekomst van onze eigen en private musea

Torhout werkt aan een visietekst voor een toekomstgerichte museale werking. We willen de huidige collectie, locatie en presentatie omvormen naar een format dat boeiender en toegankelijker is voor een breed publiek.

Daarnaast erkennen we het belang van andere kunst- en erfgoedinitiatieven in de stad. We gaan actief in gesprek met partners zoals de Heemkundige Kring, het Kasteel van Wijnendale, het Mosterdmuseum, kunstgalerie Stek en het toekomstige kunstencentrum op het domein van Virgo Fidelis. Zo versterken en ondersteunen we samen de museale en culturele beleving in Torhout.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.5.11: We werken aan de uitvoering van het beheerplan Oud Kerkhof

Op basis van het beheerplan Oud Kerkhof Bruggestraat bepalen we prioriteiten voor het herstel van het funerair erfgoed. Restauratiewerken voeren we gefaseerd uit, met als doel de begraafplaats veilig, verzorgd en respectvol te houden voor bezoekers. We betrekken hierbij deskundigen, vrijwilligers, de Heemkundige Kring, de erfgoedraad en andere betrokken stakeholders zoals Raakvlak.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.5.12: We bepalen enkele erfgoedlijnen die kenmerkend zijn voor onze stad en spelen dit uit in de uitwerking van activiteiten, (erfgoed)beleid, om het verhaal van Torhout te blijven vertellen

Torhout heeft een rijk verleden dat vandaag nog zichtbaar is. Via erfgoedlijnen koppelen we verhalen aan onze toekomstige museale werking en het stedelijk erfgoedbeleid. Zo verankeren we ons DNA in evenementen en activiteiten, zodat iedereen herkent: dit is écht Torhout.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	14.500	3.000	12.485	3.000	12.989	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 1.5.13: We hechten belang aan professioneel kunstonderwijs dat voldoende kansen biedt aan de leerlingen

De kunstacademie biedt breed kunstonderwijs voor alle disciplines. Het onderwijs wordt verder ontwikkeld volgens het referentiekader voor onderwijskwaliteit, met aandacht voor leerlingenbegeleiding en extra vorming voor docenten. Op die wijze krijgt elke leerling maximale kansen om zijn of haar talent te ontwikkelen. De kunstacademie zal ouder- en leerlingenparticipatie verder aanmoedigen, stimuleren en in haar beleid verankeren.

Geen financiële gegevens

- Actie 1.5.14: We werken aan een strategisch plan om de groeiende Kunstacademie de juiste accommodatie te bieden

Naast mogelijkheden in de brandweerkazerne onderzoeken we de mogelijkheid om samenwerkingen aan te gaan met (school)infrastructuur in de binnenstad en de wijken.

Geen financiële gegevens

- Actie 1.5.15: Via de Kunstacademie begeleiden we leerlingen verder richting het amateurkunstenveld

Het lokaal amateurkunstenveld is een belangrijke pijler van het culturele leven in Torhout. Door nauwe contacten met verenigingen en organisaties creëren we kansen voor leerlingen om hun talenten verder te ontplooiën en actief deel te nemen aan het culturele netwerk.

Geen financiële gegevens

- Actie 1.5.16: We voeren het Open+-systeem in, in de bibliotheek en geven leden toegang tot het gebouw buiten de openingsuren

Het Open+-systeem maakt de bibliotheek toegankelijk voor leden buiten de klassieke openingsuren. Bezoekers kunnen zelfstandig gebruikmaken van de bib in een veilige, gebruiksvriendelijke omgeving. Zo vergroten we de toegankelijkheid voor verschillende doelgroepen.

Geen financiële gegevens

- Actie 1.5.17: We willen de bib inrichten als een tweede thuis: een aangename ontmoetingsplaats, een open huis voor alle leeftijden

De bibliotheek wordt een aangename ontmoetingsplek voor alle leeftijden. Met een frisse restyling en comfortabele zithoekjes creëren we een open huis waar bezoekers graag samenkomen, lezen en ontdekken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.800	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

- Beleidsdoelstelling 1.6: Sport als verbindende kracht: we investeren in een actieve en sportieve stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	315.000	3.325.000	525.000	25.000	275.000	1.725.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

- Actie 1.6.1: We starten de bouw van een nieuw zwembad

We starten de bouw van een nieuw zwembad. We gaan actief op zoek naar een samenwerking met de buurgemeentes en/of private partners om een duurzaam, toegankelijk en uitnodigend zwembadcomplex te realiseren waar individuele sporters, sportclubs, gezinnen en scholen thuis zijn.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	65.000	25.000	25.000	25.000	25.000	1.725.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

- Actie 1.6.2: We verfraaien Sportcentrum Benny Vansteelant en voorzien voldoende kleedkamers, bergingen, een kantine en een nieuwe sportvloer in de Mast

We verfraaien Sportcentrum Benny Vansteelant met nieuwe kleedkamers, bergingen en een kantine waarbij we versterking van en samenwerking tussen de sportclubs vooropstellen. Sporthal De Mast krijgt een nieuwe sportvloer, met wegneembare beschermlaag voor evenementen. We blijven de sportaccommodaties aan laagdrempelige tarieven aanbieden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	3.300.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

- Actie 1.6.3: We vernieuwen het kunstgrasveld aan de Velodroom en voorzien een extra kunstgrasveld bij het sportstadion

We renoveren het hoofdveld aan de Velodroom en bij het derde voetbalveld van het sportstadion komt een nieuw kunstgrasveld. Als het budget het toelaat, pakken we ook het tweede voetbalveld aan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	250.000	0	500.000	0	250.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

- Actie 1.6.4: Sportpromotie: we stimuleren inwoners om meer te sporten en te bewegen

We breiden het sport- en beweegaanbod in de wijken uit en ondersteunen nieuwe initiatieven. Op die manier stimuleren we inwoners om meer te bewegen, met speciale aandacht voor senioren, jongeren en individuele sporters.

Geen financiële gegevens

Strategische doelstelling 2: We voelen ons veilig

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.109.946	6.562.451	5.911.946	8.029.989	6.545.410	5.551.413
Ontvangsten	306.700	6.700	6.700	6.700	6.700	6.700

Beleidsdoelstelling 2.1: We streven naar een veilige stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.033.298	4.257.472	4.198.967	4.952.991	4.492.372	4.647.314
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 2.1.1: We werken samen met de politie voor een veilige stad

We stemmen acties af met de lokale politie en ondersteunen initiatieven rond verkeersveiligheid, toezicht en preventie. We voorzien jaarlijks een dotatie voor de werking van de politiezone. De politiezone werkt bij de aanpak van overlast sterk vanuit de driesporenbenadering:

- De zone voert gerichte, periodieke en wederkerende controleacties georiënteerd naar locaties die een bron zijn van overlast of waar overlast de kop opsteekt
- De zone zet in op constante en niet-aflatende aanpak van overlast veroorzaakt door asociaal, storend en hinderlijk gedrag in de publieke ruimte.
- De zone zet in op constante en niet-aflatende aanpak van het zichtbaar gebruik en de verkoop van verdovende middelen in de publieke ruimte die het veiligheidsgevoel en de leefbaarheid aantasten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.753.441	2.918.648	3.093.766	3.217.517	3.346.218	3.480.067
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 2.1.2: We werken samen met de brandweer voor een snelle en efficiënte hulpverlening

We zorgen voor goede afspraken en samenwerking met de brandweer voor interventies en noodsituaties. Jaarlijks voorzien we een dotatie voor de werking van de hulpverleningszone.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	974.337	993.824	1.013.701	1.033.974	1.054.654	1.075.747
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 2.1.3: We zetten mee onze schouders onder een nieuwe brandweerkazerne voor Hulpverleningszone 1

We ondersteunen de bouw van een nieuwe brandweerkazerne door grond ter beschikking te stellen, de vergunning zorgvuldig te begeleiden en samen met het Agentschap Wegen en Verkeer te zorgen voor een vlotte doorgang van hulpdiensten aan de verkeerslichten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.305.520	305.000	91.500	701.500	91.500	91.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 2.1.4: 's Nachts blijft de openbare verlichting in alle straten branden

De nieuwe LED-verlichting biedt mogelijkheden om de openbare verlichting per lichtpunt te sturen. Door het licht in de nachtelijke uren te dimmen en niet meer te doven, is er continue verlichting 's nachts en in het weekend en blijven we energiebesparend werken. Tegen 2028 zullen alle openbare verlichtingspunten omgevormd zijn naar LED.

Geen financiële gegevens

■ Actie 2.1.5: We kopen extra mobiele camera's aan in de strijd tegen vandalisme en overlast

Samen met de politie zetten we extra mobiele camera's op strategische plaatsen in om vandalisme en soortgelijke incidenten beter aan te pakken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	40.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 2.1.6: We breiden het GAS-reglement uit zodat we kleine inbreuken beter en correcter kunnen aanpakken

Om efficiënt te kunnen optreden tegen vormen van overlast zetten we verder in op bestuurlijke handhaving. We breiden het GAS-reglement uit op lokaal niveau. Hierdoor kunnen we kleine inbreuken beter en correcter aanpakken.

Geen financiële gegevens

■ Actie 2.1.7: We richten een vrijwilligerskorps op

Torhout bereidt zich voor op onverwachte crisissituaties, zoals grote branden, wateroverlast of langdurige stroompannes. In zulke momenten is extra hulp cruciaal. Daarom start de stad samen met het Rode Kruis een vrijwilligerskorps voor crisissituaties.

Geen financiële gegevens

■ Beleidsdoelstelling 2.2: We maken van Torhout een toegankelijke en verkeersveilige stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.025.688	2.255.000	1.662.000	3.025.000	2.000.000	850.000
Ontvangsten	300.000	0	0	0	0	0

■ Actie 2.2.1: We leggen toegankelijke voetpaden aan in het kader van onderhoudswerken

Bij onderhouds- en herinrichtingswerken zorgen we voor duurzame, brede en goed toegankelijke voetpaden. We voorzien veilige oversteekplaatsen en werken samen met Inter om toegankelijkheid voor iedereen te garanderen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 2.2.2: We investeren in veilige, comfortabele en goed verbonden fietspaden

Dit omvat onder andere de aanleg van

- een intergemeentelijke fietsverbinding langs de Aartrijkestraat tot in Aartrijke (Zedelgem)
- een intergemeentelijke fietssnelweg langs de spoorlijn tussen de Schavelarestraat en Kwakkelstraat tot in Lichtervelde
- de fietssnelweg Noord (spoor 3) van het station richting de Pottebezemstraat
- een verruimd dubbelrichting fietspad Keibergstraat
- veilige oversteken in schoolomgevingen.

We werken samen met de provincie en buurgemeenten en betrekken inwoners bij ontwerpvoorstellen. Daarnaast maken we deze legislatuur werk om projecten op te starten die op lange termijn in uitvoering kunnen gaan zoals de Ruddervoordestraat en Korenbloemstraat in kader van veilige fietsassen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	210.000	230.000	0	30.000	350.000	350.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 2.2.3: We rollen het fietsbeleidsplan verder uit om veilige en vlotte fietsroutes te realiseren

We voeren het fietsbeleidsplan verder uit met acties zoals extra fietsstraten en fietszones, veilige oversteken en verbeterde schoolomgevingen. Zo maken we fietsen aantrekkelijker en zorgen we voor een verkeersveilige stad.

Geen financiële gegevens

■ Actie 2.2.4: We gaan in dialoog met De Lijn en de NMBS voor meer en betere verbindingen in het openbaar vervoer

We streven naar meer en betere openbaarvervoerverbindingen, zowel tijdens spitsuren als in het weekend. Via structureel overleg met De Lijn en NMBS stemmen we het aanbod af op de noden van inwoners, met bijzondere aandacht voor school- en werkverkeer.

Geen financiële gegevens

■ Actie 2.2.5: We stimuleren duurzame mobiliteit met extra Hoppinpunten en toegankelijke haltes in samenwerking met de Vlaamse Overheid

We voorzien nieuwe Hoppinpunten met deelwagens en deelfietsen om vlot te schakelen tussen duurzame vervoersmiddelen. Samen met De Lijn, het Agentschap Wegen en Verkeer en Inter maken we de infrastructuur van haltes in de stadskern beter toegankelijk.

Geen financiële gegevens

■ Actie 2.2.6: We kiezen bewust voor elektrische voertuigen binnen onze organisatie

Bij de aankoop van nieuwe dienstvoertuigen (onder de 3,5 ton) kiezen we uitsluitend voor volledig elektrische wagens. Bovendien stimuleren we het gebruik van elektrische deelwagens voor dienstverplaatsingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	76.874	160.000	0	120.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 2.2.7: We bewaken mee het aanbod aan publieke laadpalen in Torhout

Het plaatsen van extra publieke laadpalen moet doordacht gebeuren. Het lokaal bestuur waakt mee over de noden en zorgt voor een goede spreiding op het grondgebied, samen met partners.

Geen financiële gegevens

Actie 2.2.8: We vernieuwen de Driekoningenstraat, de Pottebezemstraat en de Berg-op-Zoomstraat

We vernieuwen de Driekoningenstraat (fase 1), Pottebezemstraat en Berg op Zoomstraat (fase 2) met oog voor verkeersveiligheid, leefbaarheid en duurzaam waterbeheer.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.056.315	435.000	20.000	500.000	500.000	0
Ontvangsten	300.000	0	0	0	0	0

Actie 2.2.9: We starten fase 1 op van de dorpskernvernieuwing in Wijnendale

We geven Wijnendale een eerste make-over met aandacht voor verkeersveiligheid, leefbaarheid en duurzame inrichting. Deze fase maakt deel uit van een groter project met rioleringswerken en waterbeheer, dat we gefaseerd uitvoeren met aandacht voor verkeersveiligheid, leefbaarheid en Minder Hinder. Volgende straten zullen we in deze legislatuur heraanleggen:

- Breestraat
- Consciencestraat
- Geuzenbosstraat
- Gravinnenstraat
- Schoolstraat
- Smissestraat
- Spoorwegstraat
- Wijnendale-Stationstraat
- Wijnendalestraat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	32.499	875.000	1.125.000	1.075.000	200.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 2.2.10: We vernieuwen de Heidestraat, de Waterhoekweg en delen van de Hogestraat, Hillestraat en Steenveldstraat en verhogen de verkeersveiligheid

Samen met de aanleg van nieuwe rioleringen zorgen we voor een verkeersveilige inrichting van deze straten (zie actie 5.2.2.).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.000	0	800.000	450.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 2.2.11: We voeren de heraanleg van de schoolomgeving van de Goede Herder uit

Bij de realisatie van het nieuwe schoolgebouw in de Goede Herder zorgen we voor een veilige schoolomgeving. In de Herderstraat komt een fietsstraat met ruime voetpaden, zodat kinderen veilig en vlot naar school kunnen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	75.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 2.2.12: We leggen de Bruggestraat opnieuw aan vanaf het rondpunt met het kunstwerk 'Kracht en Beweging' tot aan de grens met Zedelgem, in samenwerking met de Vlaamse Overheid

Samen met het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV) werken we aan de herinrichting van de Bruggestraat. We volgen de studieopdracht van AWV nauwgezet op en hebben bijzondere aandacht voor veilige en vlotte fiets- en wandelverbindingen. We onderzoeken de mogelijkheid van een vijfde aftakking richting Ambachtstraat aan de rotonde Bruggestraat en zetten in op veilige fietsoversteken en kruispunten, zoals ter hoogte van de Berg-op-Zoomstraat, Pottebezemstraat en de Oude Gentweg.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	30.000	17.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 2.2.13: We voeren een slim parkeerbeleid in met aandacht voor technologie en gebruiksgemak

We verbeteren het parkeerbeleid met slimme oplossingen zoals parkeersensoren en een parkeerbegeleidingssysteem. Op die manier maken we het eenvoudiger om beschikbare plaatsen te vinden. Bovendien zorgen we voor een gevarieerd aanbod aan parkeerregimes en extra capaciteit waar nodig, in overleg met inwoners en handelaars. Naar aanleiding van de werken op de Blekerijsite, creëren we extra parkeerplaatsen op de centrumparking Hofstraat.

Geen financiële gegevens

■ Actie 2.2.14: We voeren elk jaar onderhoud en herstel uit op wegen

We blijven inzetten op preventief onderhoud van onze (beton)wegen en voetpaden. Na een controle van de weginfrastructuur stellen we een prioriteitenlijst op voor herstel. Als er later grote werken gepland zijn in een straat, beperken we ons tot kleinere herstellingen om dubbele kosten te vermijden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Beleidsdoelstelling 2.3: We zetten in op een proper en goed onderhouden stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.960	49.979	50.979	51.998	53.038	54.099
Ontvangsten	6.700	6.700	6.700	6.700	6.700	6.700

■ Actie 2.3.1: We zorgen voor een proper Torhout door afval te voorkomen en correct te verwijderen

We houden Torhout netjes door afval te voorkomen en correct te verwijderen. We informeren inwoners en bezoekers over afvalvermindering en juist sorteren. Samen met Mooimakers en MIROM voeren we acties tegen zwerfvuil en zorgen we voor een propere leefomgeving.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.960	49.979	50.979	51.998	53.038	54.099
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 2.3.2: We pakken zwerfvuil kordaat aan met handhaving en aanspreekpunten in de stad

We pakken zwerfvuil kordaat aan. Naast sensibilisering zorgen we voor gerichte handhaving met camera's (MIROM) en voorzien fysieke aanspreekpunten in de stad (in samenwerking met OVAM) om overtredingen op te volgen en inwoners aan te spreken. Zo combineren we preventie met daadkrachtige actie om Torhout proper te houden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	6.700	6.700	6.700	6.700	6.700	6.700

■ Actie 2.3.3: We voeren maatregelen door volgens het principe: Wie goed sorteert, betaalt minder

Afval verwerken wordt duurder. Vanuit het principe de vervuiler betaalt stimuleren we correct sorteren. Op deze manier behalen we het opgelegde afvalcijfer.

Geen financiële gegevens

Strategische doelstelling 3: We ondernemen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	306.502	28.500	22.500	22.500	22.500	522.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling 3.1: We versterken de lokale economie met gerichte ondersteuning van handelaars en ondernemers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 3.1.1: We versterken de commerciële activiteit in Torhout via het Strategisch Commercieel plan

We zetten het Strategisch Commercieel plan uit de vorige legislatuur verder. We bouwen centrummanagement uit, stimuleren nieuwe handelszaken en koppelen het premiebeleid aan een compact kernwinkelgebied. We versterken de horeca en promoten ondernemerschap via evenementen zoals de Torhout Awards. Dit doen we telkens in samenwerking met de vzw Torhout Handelt!.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 3.1.2: We voeren een meldings- en vergunningsplicht in voor elke starter

Een meldings-en vergunningsplicht zorgt ervoor dat we als lokaal bestuur vroegtijdig op de hoogte zijn van nieuwe handelsactiviteiten, wat zorgt voor een snellere detectie van ongewenste ontwikkelingen en een betere handhaving. Dit voeren we in voor alle startende handelaars.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling 3.2: We ondersteunen verantwoord ondernemerschap voor een krachtige lokale economie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	8.500	2.500	2.500	2.500	502.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 3.2.1: Samen met de WVI voorzien we een duurzame herontwikkeling van het bedrijventerrein Torhout Noord

Torhout Noord groeit uit tot een toekomstgericht en duurzaam bedrijventerrein dat ruimte biedt aan ondernemerschap en innovatie. We maken plannen voor de heraanleg van de Ambachtstraat en de Industrielaan om wateroverlast te verminderen en de bereikbaarheid en verkeersveiligheid te verbeteren. Een studie voor de aftakking op het rondpunt maakt een betere doorstroming van vrachtverkeer mogelijk (zie actie 2.2.12).

Deze ontwikkeling gebeurt in nauwe samenwerking met Torhout Onderneemt!, zodat het terrein maximaal aansluit bij de noden van lokale bedrijven en de leefkwaliteit in de omgeving.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	500.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 3.2.2: We maken mee de KMO-zone op de voormalige site Lammens mogelijk met plaats voor kleine en grote ondernemers

We volgen de uitbouw van de site mee op. Een lokale supermarkt kan er eventueel zijn plaats krijgen.

Geen financiële gegevens

■ Actie 3.2.3: We onderzoeken de haalbaarheid van een dorpspunt met commerciële en sociale functies

We onderzoeken de haalbaarheid van een dorpspunt met een aanbod van commerciële producten en dienstverlening in Wijnendale en Maria Assumpta, samen met sociale partners. We starten met een voortraject waarin we de noden in kaart brengen, een lokale community opbouwen met relevante sociale partners, wijkcomités en lokale handelaars. Zo werken we naar een businessplan, als basis voor een subsidietraject.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	8.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Beleidsdoelstelling 3.3: We ondersteunen en promoten de landbouw in Torhout

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	286.502	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 3.3.1: We leggen een captatiebekken aan in de Parkstraat om water te bufferen voor landbouw

Door het veranderende klimaat neemt de waterschaarste toe. Daarom leggen we in de Parkstraat een captatiebekken aan om regenwater op te vangen en beschikbaar te maken voor landbouw.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	286.502	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 3.3.2: We bieden een klankbord aan de landbouwers en brengen hen in contact met de juiste ondersteunende organisaties

We bieden landbouwers een klankbord en brengen hen in contact met de juiste ondersteunende organisaties. Via overlegmomenten en samenwerking met relevante partners, zoals landbouworganisaties en provinciale diensten, helpen we hen inspelen op uitdagingen zoals droogte, regelgeving en innovatie.

Geen financiële gegevens

■ Actie 3.3.3: We zetten initiatieven op om de waarde van landbouw te benadrukken bij het brede publiek

Via de kinderboerderij zetten we in op landbouweducatie. We brengen bezoekers op een aantrekkelijke manier in contact met verschillende facetten van land- en tuinbouw, telkens afgestemd op de doelgroep.

Geen financiële gegevens

■ Actie 3.3.4: We promoten en ondersteunen onze lokale streekproducten en stimuleren de korte keten

De Torhoutse streekproducten, zoals chocolade, bier, wijn, mosterd, kazen en andere lokale landbouwproducten zijn een troef voor toerisme in Torhout en zijn ondernemers. De Boerenmarkt met als label 100% Torhout wordt als vaste waarde opgenomen op de evenementenkalender.

Geen financiële gegevens

Strategische doelstelling 4: We zorgen voor elkaar

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.107.244	1.488.494	1.510.217	1.518.264	1.536.647	1.258.496
Ontvangsten	511.892	890.277	892.719	895.209	897.750	581.197

Beleidsdoelstelling 4.1: We zetten in op een kind- en gezinsvriendelijk beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	369.929	701.420	701.930	702.450	702.981	427.602
Ontvangsten	344.929	675.920	675.920	675.920	675.920	400.000

Actie 4.1.1: We ondersteunen voldoende en toegankelijke kwalitatieve kinderopvang voor kinderen van 0 tot 3 jaar

Kinderopvang is cruciaal zodat ouders werk of opleiding kunnen combineren met zorg voor hun kinderen. We nemen een actieve regierol door initiatieven voor baby's en peuters te ondersteunen, te verbinden en te versterken. Concreet doen we dit via een herziening en uitbreiding van het subsidiereglement en door een gericht vormingsaanbod voor kinderbegeleiders.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.500	26.010	26.530	27.061	27.602
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 4.1.2: We benutten de kansen van het nieuwe BOA-decreet en nemen de regie over een ambitieus en kwaliteitsvol aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten

Via het lokaal samenwerkingsverband brengen we alle partners samen, waaronder kinderopvang, sport- en socioculturele organisaties en het Huis van het Kind. Hierdoor ontstaat een afgestemd aanbod, gestoeld op een duidelijke visie en een erkenningskader. Op die manier krijgen kinderen en jongeren veilige, stimulerende en goed georganiseerde vrijetijds mogelijkheden. Als regisseur nemen we ook een rol op in de handhaving.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	86.858	168.980	168.980	168.980	168.980	100.000
Ontvangsten	86.858	168.980	168.980	168.980	168.980	100.000

Actie 4.1.3: We organiseren en ondersteunen een kwaliteitsvol en toegankelijk aanbod aan buitenschoolse opvang en activiteiten voor kinderen en jongeren

We organiseren en/of ondersteunen speelpleinwerking, kampen en vrijetijdsactiviteiten voor kinderen van 2,5 tot 14 jaar, zowel buiten schooltijd als tijdens vakanties. Het aanbod is laagdrempelig, betaalbaar en afgestemd op de leefwereld en de ontwikkeling van kinderen en jongeren. We stimuleren vernieuwing en samenwerking met lokale partners. We investeren in duurzame infrastructuur en spelmateriaal, ondersteunen animatoren en bieden een eenvoudig online platform dat het aanbod ontsluit.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	258.071	506.940	506.940	506.940	506.940	300.000
Ontvangsten	258.071	506.940	506.940	506.940	506.940	300.000

■ Beleidsdoelstelling 4.2: We maken mensen weerbaar door te investeren in welzijn, veerkracht en toeleiding naar werk

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	612.570	627.560	639.623	651.929	664.491	660.352
Ontvangsten	166.963	169.357	171.799	174.289	176.830	136.197

■ Actie 4.2.1: We versterken jongeren in hun veerkracht en mentaal welzijn via jeugdobbouwwerk, preventieve acties en samenwerking met welzijnspartners

We zetten in op een preventieve aanpak rond mentaal welzijn en middelengebruik, afgestemd op de leefwereld van jongeren. Via jeugdobbouwwerk, vormingsinitiatieven en een welzijnsreflex binnen de jeugddienst bouwen we aan een beleid dat jongeren versterkt. We organiseren vormingsinitiatieven zoals de budgetbeurs, ondersteunen laagdrempelige ontmoetingsmomenten zoals Torhout Beach, en werken samen met OverKop en het jeugdwelzijnsoverleg. We betrekken jongeren actief bij het uitwerken van acties die hun veerkracht versterken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	83.239	84.904	86.602	88.334	90.101	91.903
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 4.2.2: We bouwen tewerkstellingstrajecten verder uit met focus op begeleiding en doorstroom naar de privésector of de sociale economie

We streven ernaar leefloners zoveel mogelijk aan het werk te helpen met trajecten op maat, specifieke aandacht voor begeleiding, competentieversterking en doorstroom naar reguliere tewerkstelling.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	144.205	149.908	152.498	155.143	157.847	163.777
Ontvangsten	81.503	83.126	84.782	86.470	88.193	89.949

■ Actie 4.2.3: We voorzien een compensatievergoeding voor de financiering van de tewerkstelling personen onder het statuut art.60

Om tijdelijke werkervaringstrajecten toegankelijk en haalbaar te maken voor deelnemers onder het statuut art.60, voorzien we een compensatievergoeding. Deze vergoeding ondersteunt mensen die tijdelijk werk verrichten en draagt bij aan hun financiële stabiliteit en motivatie.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	261.565	266.796	272.132	277.574	283.126	288.788
Ontvangsten	42.236	43.007	43.793	44.595	45.413	46.248

■ Actie 4.2.4: We begeleiden mensen die hun werkloosheidsuitkering verliezen naar een geschikte job om autonomie en zelfredzaamheid te versterken

Door de beperking van werkloosheidsuitkeringen in de tijd krijgen lokale besturen niet enkel de verantwoordelijkheid voor maatschappelijke dienstverlening, maar ook voor actieve begeleiding naar werk van leefloners. Dit leidt tot een sterke toename van nieuwe, complexe dossiers. Om deze uitdaging op te vangen en onze dienstverlening kwaliteitsvol te houden, zetten we een extra maatschappelijke assistent in ter ondersteuning.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	43.224	44.088	44.970	45.869	46.787	27.602
Ontvangsten	43.224	43.224	43.224	43.224	43.224	0

■ Actie 4.2.5: We ondersteunen anderstalige nieuwkomers in hun integratie via taalverwerving, activering en begeleiding op maat

Taal en werk zijn voor ons cruciale pijlers in het traject naar integratie en zelfredzaamheid. We nemen Nederlandse lessen als verplichting op in het GPMI (Geïndividualiseerd Project voor Maatschappelijke Integratie) en grijpen de kansen van de oproep 'Taaloefenkansen'. De bib ontwikkelt verder een rijk en gevarieerd aanbod om de taalvaardigheid te versterken. We starten zo snel mogelijk een activeringstraject op in functie van (sociale) tewerkstelling. Onze brugfiguren bieden bij gezinshereniging en aan nieuwkomers ondersteuning bij opvang, vrije tijd en maatschappelijke integratie. We bouwen het lokaal opvanginitiatief (LOI) af door het wegvallen van federale impulsen, stijgende kosten én doordat de huidige invulling niet langer strookt met het oorspronkelijke doel van tijdelijke opvang.

Geen financiële gegevens

■ Actie 4.2.6: We versterken de digitale vaardigheden van onze inwoners via ondersteuning in de bib en activiteiten en vormingen op maat

Digitalisering is een sneltrein die we niet kunnen missen. Tijdens de vorige legislatuur leverden subsidies waardevolle projecten op rond digitale ondersteuning. Ondanks het wegvallen van deze subsidies zet de stad eigen middelen in om deze initiatieven verder te zetten.

De bibliotheek speelt een centrale rol en biedt hulp bij digitale toepassingen, aangevuld met workshops samen met Digibanken. Daarnaast rijden onze digihelpers mee met de marktwagen van de Kommissie om de wijken te bedienen en digitale inclusie voor alle inwoners te versterken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.500	26.010	26.530	27.061	27.602
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 4.2.7: We bieden kwetsbare inwoners voedselhulp via De Kommissie, de Voedselbank en lokale voedseloverschotten

In Torhout zetten we actief in op voedselhulp voor wie het nodig heeft. Via De Kommissie en de Voedselbank West-Vlaanderen zorgen we voor een toegankelijk aanbod van basisproducten. Samen met lokale handelaars en vrijwilligers maken we van voedseloverschotten een waardevolle hulpbron en versterken we solidariteit én duurzaamheid.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	51.337	52.364	53.411	54.479	55.569	56.680
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 4.2.8: We maken een drugsbeleidsplan op met focus op preventie, samen met de politie en andere actoren

Er is een toename in middelengebruik en drugsproblematiek binnen de bevolking. Om hier correct mee om te gaan maken we een drugsbeleidsplan op dat zich richt op preventie en focust op bepaalde (kwetsbare) doelgroepen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 4.2.9: We zetten verder in op een lokaal welzijnsbeleid

Via gerichte campagnes rond preventie en gezondheid stimuleren we een gezonde levensstijl. Met hulp van onze brugfiguren en initiatieven zoals onderwijscheques ondersteunen we gezinnen die het (financieel) moeilijk hebben om hun plaats te vinden in onze samenleving en werking. Verdraagzaamheid en de vrijheid om jezelf te zijn vormen de kern van ons beleid.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling 4.3: We bieden kwetsbare inwoners betaalbare huisvesting via een sociaal woonbeleid en gerichte woonondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 4.3.1: We stemmen ons woonaanbod af op de lokale woonnoden in Torhout en verhogen het aanbod sociale, betaalbare en kwalitatieve woningen

We streven het BSO (bindend sociaal objectief) na door samen met Thuiswest extra sociale woningen te creëren, onder meer via het masterplan Blekerij. Daarnaast stimuleren we privé-ontwikkelaars om in te zetten op sociale huisvesting.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 4.3.2: We zetten in op kwalitatieve, menswaardige en duurzame huisvesting voor de meest kwetsbare mensen uit onze stad

We voorzien een aanbod van nood- of doorgangswoningen, gekoppeld aan woonbegeleiding. Ook bij versnelde toewijzingen van Thuiswest werken we nauw samen met de betrokken partners om begeleiding te voorzien op vlak van wonen. Bij versnelde toewijzingen van Thuiswest werken we nauw samen met partners om begeleiding op vlak van wonen te garanderen. We pakken energiearmoede aan in samenwerking met de Woonwinkel, het energiefonds en de energiesoepers.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling 4.4: We bouwen aan een zorgzame stad die ondersteuning biedt in elke levensfase, met aandacht voor ontmoeting, welzijn en toegankelijkheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	109.870	142.253	145.005	147.816	150.684	153.616
Ontvangsten	0	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000

■ Actie 4.4.1: We professionaliseren het bestaande ontmoetingscentrum en evolueren naar een lokaal dienstencentrum

Het huidige ontmoetingscentrum bereikt zijn grenzen. Daarom professionaliseren we de werking en laten we het op termijn uitgroeien tot een volwaardig lokaal dienstencentrum, toegankelijk voor alle leeftijden en afgestemd op de behoeften rond ontmoeting, vorming en vrije tijd. We onderzoeken welke partners kunnen bijdragen aan een breed en aantrekkelijk aanbod voor de hele gemeenschap. Een huis waar kwetsbare groepen, jongeren, senioren en al wie het nodig heeft welkom is. We zoeken naar een geschikte locatie en stemmen de organisatie van de werking hierop af. Samenwerking blijft cruciaal: partners houden mee open, organiseren activiteiten en werken doelgericht.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	109.870	142.253	145.005	147.816	150.684	153.616
Ontvangsten	0	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000

■ Actie 4.4.2: We stemmen af met zorgpartners zoals de woonzorgcampus en het ziekenhuis om beter in te spelen op lokale zorgbehoeften

We gaan actief in gesprek met de nieuwe woonzorgcampus en het ziekenhuis om de noden van Torhoutenaren beter te begrijpen en te vertalen naar concrete acties. Via overleg en samenwerking zorgen we voor een gedragen aanpak en betere dienstverlening.

Geen financiële gegevens

■ Actie 4.4.3: We verkennen toekomstscenario's voor het woonzorgcentrum in functie van de evoluerende zorgnoden

We onderzoeken de rol en invulling van het woonzorgcentrum in het bredere zorglandschap van Torhout. Daarbij houden we rekening met demografische evoluties, noden en mogelijkheden tot samenwerking. Dit moet leiden tot een gedragen toekomstvisie met inbegrip van aangepaste infrastructuur (cfr. renovatie oudste afdeling woonzorgcentrum).

Geen financiële gegevens

■ Beleidsdoelstelling 4.5: Torhout staat in voor dierenwelzijn en wil een diervriendelijke stad zijn

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	12.875	15.261	21.659	14.069	16.491	14.926
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 4.5.1: We zetten in op dierenwelzijn via campagnes, educatie en aangepaste infrastructuur

Torhout engageert zich om een diervriendelijke stad te zijn. Dit doen we onder andere door verder in te zetten op bestaande campagnes (bv. dump geen dieren), diergerichte evenementen (bv. paardenmarkt, diervriendelijk vuurwerk), zwervkattenbeleid en educatie (bv. lezingen in de bib rond dierenwelzijn). Op de kinderboerderij passen we onze infrastructuur aan in functie van het welzijn van de dieren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	12.875	15.261	21.659	14.069	16.491	14.926
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Strategische doelstelling 5: Samen naar een toekomstgericht Torhout

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.291.875	518.584	427.181	1.261.357	1.606.175	456.290
Ontvangsten	190.414	190.414	190.414	190.414	190.414	190.414

Beleidsdoelstelling 5.1: We zetten verder in op een toekomstgerichte stadsplanning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	356.391	180.000	80.000	855.000	1.240.000	80.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.1.1: We ontwikkelen een beleidsplan Ruimte Torhout dat richting geeft aan de ruimtelijke ontwikkeling van Torhout

Dit plan speelt in op wat onze stad vandaag én morgen nodig heeft. Het vormt het kader voor een duurzame, leefbare en toekomstgerichte ruimtelijke ordening. We besteden bijzondere aandacht aan sterke (woon)kernen, mobiliteit, voldoende ruimte voor economie en landbouw, grootschalige kleinhandel, groen en klimaatadaptatie. Waar we bestemmingen moeten aanpassen, vertalen we de grote lijnen van het beleidsplan in concrete ruimtelijke uitvoeringsplannen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	220.539	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.1.2: We ontwikkelen strategische sites om onze ruimtelijke en maatschappelijke doelstellingen te realiseren en verwerven gronden waar dat nodig is

We zetten actief in op de verwerving van gronden en het ontwikkelen van strategische sites die bijdragen aan een toekomstgericht Torhout. Dit biedt kansen voor betaalbaar wonen, economische ontwikkeling, vergroening en het versterken van de leefomgeving. Elke verwerving of verkoop kadert binnen een bredere visie op stadsontwikkeling. We starten een studie voor de ontwikkeling van de site Hofstraat en site Beerstraat en realiseren de kortetermijnplannen van het masterplan Centrum+ zoals de herinrichting van het sportstadion en de start van het nieuw zwembad. Hiervoor betrekken we (privé)partners en overwegen een publiek-private samenwerking, steeds met respect voor het historische en/of maatschappelijke kader. Ook de aankoop van het RTT-gebouw staat op de planning.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	135.852	80.000	80.000	80.000	1.240.000	80.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.1.3: We ontwikkelen een gedragen toekomstvisie op ons stadspatrimonium

We werken aan een gedragen, toekomstgerichte visie voor het Torhoutse stadspatrimonium, met bijzondere aandacht voor de staat van de gebouwen en hun functie, duurzaamheid en erfgoed.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	100.000	0	775.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 5.1.4: We geven verder uitvoering aan het geactualiseerde kerkenbeleidsplan

In de vorige legislatuur werkten we onder begeleiding van het Kapittel en samen met alle belanghebbenden een toekomstplan uit voor de Torhoutse kerken. Voor de kerk van Don Bosco leidde dit tot een eerste voorstel (zie actie 1.2.1). Voor de kerk van Sint-Henricus maken we hier ook werk van. Samen met het kerkbestuur en de partners verkennen we de mogelijkheden en zoeken we naar een gepaste herbestemming.

Geen financiële gegevens

■ Beleidsdoelstelling 5.2: We zorgen voor onze leefomgeving die bestand is tegen klimaatverandering, met aandacht voor waterbeheer, duurzaamheid en kwaliteit van de publieke ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	819.322	199.271	201.258	253.283	205.348	207.456
Ontvangsten	414	414	414	414	414	414

■ Actie 5.2.1: We voeren rioleringswerken uit in Wijnendale met oog voor slim waterbeheer

Deze actie maakt deel uit van de bredere dorpskernvernieuwing van Wijnendale (zie actie 2.1.9), maar focust specifiek op de onderbouw en het waterbeheer. Met Aquafin en Fluvius slaan we de handen in elkaar om de afvoer van regen- en vuilwater te scheiden. We voeren de werken in fases uit en geven aandacht aan 'Minder Hinder' tijdens de werken.

Geen financiële gegevens

■ Actie 5.2.2: We vernieuwen de Heidestraat, de Waterhoekweg en delen van de Hogestraat, Hillestraat en Steenveldstraat met het oog op slim waterbeheer

We beogen een goede waterbeheersing in de buurt en kiezen een passende inrichting. Met Fluvius werken we aan een centralisatie van het vuile water en verrijken we de waterlopen met regenwater.

Geen financiële gegevens

■ Actie 5.2.3: We vernieuwen de riolering in de Landstraat en Zomerstraat

Dit project zorgt voor een parallelle regenwaterafvoer om hemelwater langs de Vredelaan te spreiden over twee afvoerassen. In de Landstraat sparen we deels het water op in een captatiebekken voor de landbouw.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	520.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 5.2.4: We voeren duurzame investeringen uit binnen ons eigen patrimonium

We blijven verder inzetten op duurzame investeringen in onze eigen gebouwen. Dit omvat onder meer het extra isoleren, het installeren van warmtepompen en batterijopslag, het optimaliseren van het intern elektriciteitsnet en het verwijderen van asbest. Hiermee verlagen we onze ecologische voetafdruk en maken we onze infrastructuur klaar voor de toekomst.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	201.996	100.000	100.000	150.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 5.2.5: We voeren de acties uit het Klimaatplan 2030 en het Lokaal Energie- en Klimaatplan (LEKP) verder uit

Ondanks het stopzetten van de subsidies voor de uitvoering van het LEKP, het Lokaal Energie- en Klimaatplan, 1.0 en 2.1, blijven we inzetten op het zoveel mogelijk behalen van de doelstellingen tegen 2030.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	97.326	99.271	101.258	103.283	105.348	107.456
Ontvangsten	414	414	414	414	414	414

■ Beleidsdoelstelling 5.3: We versterken Torhout als scholenstad en ondersteunen de ontwikkelingskansen van onze jeugd

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	22.231	24.376	24.523	24.674	24.827	24.984
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 5.3.1: We hechten groot belang aan een basisschool in elke wijk en de ontwikkeling van 'brede scholen'

We gaan in overleg met de scholengroepen om een basisschool op elke wijk te vrijwaren. Op die manier blijft onderwijs dicht bij huis toegankelijk voor alle kinderen. Daarnaast stimuleren we het concept van brede scholen, waarin onderwijs, opvang, cultuur, sport en sociale initiatieven samenkomen en het hart van de wijk vormen.

Geen financiële gegevens

■ Actie 5.3.2: We bouwen samen met de scholen aan Torhout als schoolstad en bevorderen levenslang leren

We werken structureel samen met hogeschool Vives en de scholengroepen Sint-Rembert en Impact via overleg, gezamenlijke initiatieven en het delen van expertise. Levenslang leren en taalverwerving krijgen evenzeer extra aandacht in samenwerking met diverse partners.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 5.3.3: We zetten samen met scholen gerichte acties op die jongeren versterken in hun ontwikkeling, hen een stem geven en voorbereiden op de toekomst.

Via nauwe samenwerking met scholen spelen we in op noden, talenten en toekomstperspectieven. We zetten in op acties die jongeren versterken in hun groei, hen voorbereiden op de arbeidsmarkt en hen een stem geven in de ontwikkeling van Torhout.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.231	9.376	9.523	9.674	9.827	9.984
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

- **Beleidsdoelstelling 5.4: We zorgen voor een woonomgeving waar iedereen goed en betaalbaar kan wonen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	93.931	114.937	121.400	128.400	136.000	143.850
Ontvangsten	190.000	190.000	190.000	190.000	190.000	190.000

- **Actie 5.4.1: We bewaken de kwaliteit van woningen via het verplicht conformiteitsattest en controles in samenwerking met partners**

Via het Lokaal Woonoverleg voeren we een gecoördineerd lokaal beleid rond woningkwaliteit en treden actief op tegen huisjesmelkerij. We houden vinger aan de pols via het Netwerk Woonkwaliteit en de Woonwinkel, waar de kwaliteit van huurwoningen wordt gemonitord en gehandhaafd via het verplicht conformiteitsattest. Er is budget voorzien voor een bijkomende woningcontroleur binnen de Woonwinkel, in overleg met de andere gemeenten van het samenwerkingsverband. Zo blijft Torhout actief inzetten op veilige, gezonde en kwaliteitsvolle woningen voor alle inwoners.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	77.816	98.500	104.500	110.750	117.500	124.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

- **Actie 5.4.2: We begeleiden en ondersteunen onze inwoners bij vragen over wonen en energie**

Via het Woonloket van de Woonwinkel en het Energiehuis ondersteunen we inwoners bij het zoeken naar een woning, het aanvragen van premies en het verbeteren van hun woning. We zorgen voor begeleiding op maat en duidelijke informatie, zodat iedereen zijn weg vindt op de woningmarkt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	16.115	16.437	16.900	17.650	18.500	19.350
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

- **Actie 5.4.3: We informeren en ondersteunen burgers bij het asbestveilig maken van hun woning**

Via communicatiecampagnes en infosessies informeren en ondersteunen we burgers over het asbestattest, het asbestveilig maken van een gebouw, subsidies ... We richten ons ook naar specifieke doelgroepen zoals bv. landbouwers. We maken ons eigen patrimonium verder asbestvrij in de komende jaren (zie actie 5.2.4). Hierdoor versterken we onze rol als lokale partner in het realiseren van een asbestveilige gemeente, in lijn met de strategische doelstelling van OVAM, en dragen we actief bij aan een gezonde en veilige leefomgeving voor alle inwoners.

Geen financiële gegevens

- **Actie 5.4.4: We actualiseren het leegstandsregister en verscherpen de leegstandsbelasting**

We verscherpen de leegstandsbelasting en gebruiken die als hefboom om eigenaars aan te moedigen hun pand opnieuw te activeren. Door de belasting jaarlijks te verhogen, zolang het pand in het leegstandsregister staat, stimuleren we eigenaars om werk te maken van renovatie, herinvulling of verkoop.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	190.000	190.000	190.000	190.000	190.000	190.000

■ Beleidsdoelstelling 5.5: We voeren een gezond en transparant financieel beleid

Geen financiële gegevens

■ Actie 5.5.1: We streven naar een efficiënt en doelgericht financieel beleid met oog voor toekomstige generaties

We streven naar een evenwichtige balans tussen inkomsten en uitgaven, waarbij we actief inzetten op het versterken van inkomstenstromen en het beheersen van kosten. Daarnaast hechten we veel belang aan transparante communicatie naar onze inwoners over hoe we publieke middelen inzetten.

Geen financiële gegevens

■ Strategische doelstelling 6: Met een sterke organisatie en dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	150.500	245.500	165.500	165.500	165.500	165.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Beleidsdoelstelling 6.1: We optimaliseren onze dienstverlening met oog voor toegankelijkheid en klantgerichtheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 6.1.1: We evalueren de huidige manier van werken op afspraak en de algemene openingsuren en sturen bij waar nodig

We zorgen voor een haalbare balans tussen de verwachtingen van onze inwoners en het dagelijkse werk van onze medewerkers. Op die wijze blijft onze dienstverlening warm, kwalitatief en uitvoerbaar, met tevreden inwoners én gemotiveerde teams.

Geen financiële gegevens

■ Actie 6.1.2: We ontwikkelen een gedragen charter rond klantgerichtheid samen met onze loketmedewerkers en verankeren dit breed in de organisatie

Klantgerichtheid is een gedeelde verantwoordelijkheid. We komen op verschillende manieren in contact met inwoners en gaan daar bewust en consequent mee om. Samen met de loketmedewerkers werken we een charter uit met een duidelijke visie op klantgerichtheid, opleiding en ondersteuning. Op die manier versterken we onze klantgerichte organisatiecultuur én zorgen we voor een kwaliteitsvolle dienstverlening.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Beleidsdoelstelling 6.2: We versterken onze dienstverlening via digitale innovatie met oog voor gebruiksgemak, efficiëntie en inclusie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	120.000	195.000	125.000	125.000	125.000	125.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

- Actie 6.2.1: We maken onze website en achterliggende processen eenvoudiger en transparanter, met de gebruiker centraal

We vernieuwen onze website op een gebruiksvriendelijke en overzichtelijke manier, waarbij de gebruiker centraal staat. We onderzoeken hoe AI kan bijdragen aan een betere toegankelijkheid en doorzoekbaarheid. We starten ook een interne digitale beeldbank op.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	75.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

- Actie 6.2.2: We versterken onze organisatie en digitale infrastructuur en maken actief werk van digitale transformatie

We bouwen aan een sterke digitale organisatie door te investeren in technologie, vaardigheden, rollen en samenwerking. Een strategische cel digitale transformatie bewaakt de koers en zorgt voor samenhang tussen projecten. Een deskundige digitale transformatie en GIS ondersteunt collega's bij digitale tools en datagedreven werken. Zo stimuleren we een digitale reflex bij nieuwe projecten en beleidsbeslissingen en creëren we een moderne, wendbare organisatie die klaar is voor de toekomst.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

- Beleidsdoelstelling 6.3: We bouwen aan een transparante en toegankelijke interne en externe communicatie die medewerkers versterkt en inwoners informeert en actief betreft bij het beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.500	20.500	20.500	20.500	20.500	20.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

- Actie 6.3.1: We versterken onze interne communicatie met een helder plan en praktische tools die samenwerking en informatie-uitwisseling ondersteunen

We stellen een intern communicatieplan op dat richting geeft aan hoe we als organisatie communiceren. We brengen bestaande kanalen in kaart, maken afspraken over hun gebruik en zorgen voor heldere interne communicatieflows. We investeren in tools en structuren die samenwerking tussen teams vergemakkelijken, zoals een gebruiksvriendelijk intranet en een logisch ingedeelde digitale werkomgeving.

Geen financiële gegevens

- Actie 6.3.2: We versterken participatie via panels, participatiemomenten en nieuwe initiatieven zoals een kindergemeenteraad, een netwerkmoment tussen adviesraden en wijktour

In Torhout luisteren we actief naar wat inwoners bezighoudt, in het centrum en de wijken. We versterken bestaande participatievormen zoals inwonerspanels en gesprekken rond het meerjarenplan, en zetten nieuwe initiatieven op zoals een kindergemeenteraad en een wijktour halverwege de legislatuur. Zo kunnen jongeren en wijkbewoners hun stem nog meer laten horen. We ondersteunen adviesraden bij het vernieuwen van hun structuur en maken heldere afspraken over hun rol in het beleid. Ze krijgen voldoende middelen om zelfstandig te werken. (Twee)jaarlijks brengen we hen samen tijdens een netwerkmoment.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.500	20.500	20.500	20.500	20.500	20.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Beleidsdoelstelling 6.4: We versterken #TeamTorhout als aantrekkelijke werkgever

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

■ Actie 6.4.1: We bouwen verder aan een toekomstgericht personeelsbeleid dat inzet op welzijn, ontwikkeling en betrokkenheid van onze medewerkers

We versterken #TeamTorhout als aantrekkelijke werkgever met een ABC-beleid: autonomie, betrokkenheid, competentieontwikkeling. We bouwen verder aan een gedeelde visie op personeelsbeleid, zetten gerichte acties op rond werkbaar werk, en versterken onze employer branding.

Geen financiële gegevens

■ Actie 6.4.2: We ontwikkelen een evenwichtig personeelsbeleid dat instaat voor trotse medewerkers, straffe teams en een sterke organisatie

We blijven investeren in het aantrekken, motiveren en behouden van de juiste mensen op de juiste plek. We focussen ons uitdrukkelijk op aantrekkelijker werkgeverschap (employer branding) en het aan boord houden van de huidige medewerkers.

Geen financiële gegevens

■ Actie 6.4.3: We versterken onze organisatiecultuur en zetten in op sterk leiderschap, samenwerking en gedeelde waarden

We bouwen samen aan een gedragen visie op leiderschap en vertalen die naar duidelijke verwachtingen en gerichte ondersteuning voor leidinggevendenden. Via vorming en coaching creëren we een cultuur van vertrouwen, samenwerking en eigenaarschap.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

FINANCIËLE NOTA

Financieel doelstellingen plan (M1)	56
Staat financieel evenwicht (alternatief schema M2*).....	60
Overzicht kredieten (M3)	62

Financieel doelstellingen plan (M1)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Beleidsdoelstelling 1.1						
We zorgen voor aangename groene ontmoetingsplekken in het hart van het Houtland						
Uitgaven	943.424	1.238.080	1.222.492	1.211.486	1.046.316	420.232
Ontvangsten	0	0	0	0	0	700.000
Beleidsdoelstelling 1.2						
We voorzien in toegankelijke publieke gebouwen waar mensen elkaar kunnen ontmoeten						
Uitgaven	573.956	1.505.000	930.000	55.000	55.000	55.000
Ontvangsten	100.000	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling 1.3						
We versterken de buurten door inwoners actief te betrekken bij hun wijk en bij verbindende activiteiten						
Uitgaven	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling 1.4						
We ondersteunen verenigingen en vrijwilligers in het verbindende rol						
Uitgaven	1.480.323	524.939	581.625	538.448	595.419	552.533
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling 1.5						
We stimuleren inwoners om aan cultuurbeleving in de ruime zin te doen						
Uitgaven	1.120.380	107.162	152.830	88.330	103.607	68.505
Ontvangsten	80.000	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling 1.6						
Sport als verbindende kracht: we investeren in een actieve en sportieve stad						
Uitgaven	315.000	3.325.000	525.000	25.000	275.000	1.725.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling 2.1						
We streven naar een veilige stad						
Uitgaven	5.033.298	4.257.472	4.198.967	4.952.991	4.492.372	4.647.314
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling 2.2						
We maken van Torhout een toegankelijke en verkeersveilige stad						
Uitgaven	2.025.688	2.255.000	1.662.000	3.025.000	2.000.000	850.000
Ontvangsten	300.000	0	0	0	0	0

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Beleidsdoelstelling 2.3						
We zetten in op een proper en goed onderhouden stad						
Uitgaven	50.960	49.979	50.979	51.998	53.038	54.099
Ontvangsten	6.700	6.700	6.700	6.700	6.700	6.700
Beleidsdoelstelling 3.1						
We versterken de lokale economie met gerichte ondersteuning van handelaars en ondernemers						
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling 3.2						
We ondersteunen verantwoord ondernemerschap voor een krachtige lokale economie						
Uitgaven	0	8.500	2.500	2.500	2.500	502.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling 3.3						
We ondersteunen en promoten de landbouw in Torhout						
Uitgaven	286.502	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling 4.1						
We zetten in op een kind- en gezinsvriendelijk beleid						
Uitgaven	369.929	701.420	701.930	702.450	702.981	427.602
Ontvangsten	344.929	675.920	675.920	675.920	675.920	400.000
Beleidsdoelstelling 4.2						
We maken mensen weerbaar door te investeren in welzijn, veerkracht en toeleiding naar werk						
Uitgaven	612.570	627.560	639.623	651.929	664.491	660.352
Ontvangsten	166.963	169.357	171.799	174.289	176.830	136.197
Beleidsdoelstelling 4.3						
We bieden kwetsbare inwoners betaalbare huisvesting via een sociaal woonbeleid en gerichte woonondersteuning						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling 4.4						
We bouwen aan een zorgzame stad die ondersteuning biedt in elke levensfase, met aandacht voor ontmoeting, welzijn en toegankelijkheid						
Uitgaven	109.870	142.253	145.005	147.816	150.684	153.616
Ontvangsten	0	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Beleidsdoelstelling 4.5						
Torhout staat in voor dierenwelzijn en wil een diervriendelijke stad zijn						
Uitgaven	12.875	15.261	21.659	14.069	16.491	14.926
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling 5.1						
We zetten verder in op een toekomstgerichte stadplanning						
Uitgaven	356.391	180.000	80.000	855.000	1.240.000	80.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling 5.2						
We zorgen voor een leefomgeving die bestand is tegen klimaatverandering, met aandacht voor waterbeheer, duurzaamheid en kwaliteit van de publieke ruimte						
Uitgaven	819.322	199.271	201.258	253.283	205.348	207.456
Ontvangsten	414	414	414	414	414	414
Beleidsdoelstelling 5.3						
We versterken Torhout als scholenstad en ondersteunen de ontwikkelingskansen van onze jeugd						
Uitgaven	22.231	24.376	24.523	24.674	24.827	24.984
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling 5.4						
We zorgen voor een woonomgeving waar iedereen goed en betaalbaar kan wonen						
Uitgaven	93.931	114.937	121.400	128.400	136.000	143.850
Ontvangsten	190.000	190.000	190.000	190.000	190.000	190.000
Beleidsdoelstelling 6.1						
We optimaliseren onze dienstverlening met oog voor toegankelijkheid en klantgerichtheid						
Uitgaven	0	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling 6.2						
We versterken onze dienstverlening via digitale innovatie met oog voor gebruiksgemak, efficiëntie en inclusie						
Uitgaven	120.000	195.000	125.000	125.000	125.000	125.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Beleidsdoelstelling 6.3						
We bouwen aan een transparante en toegankelijke interne en externe communicatie die medewerkers versterkt en inwoners informeert en actief betreft bij het beleid						
Uitgaven	20.500	20.500	20.500	20.500	20.500	20.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling 6.4						
We versterken #TeamTorhout als aantrekkelijke werkgever						
Uitgaven	10.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen (totaal)						
Uitgaven	53.898.606	52.201.047	52.753.799	53.649.188	53.616.223	53.749.040
Ontvangsten	58.652.895	59.788.602	64.632.384	65.257.182	64.589.344	63.283.159
Totalen						
Uitgaven	68.357.756	67.804.757	64.263.090	66.625.062	65.627.797	64.584.509
Ontvangsten	59.841.901	60.875.993	65.722.217	66.349.505	65.684.208	64.761.470

■ Staat financieel evenwicht (alternatief schema M2*)

Budgettair resultaat		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	3.679.605	3.851.988	3.985.148	4.354.763	4.308.899	3.538.222
a. Ontvangsten		55.812.038	57.372.265	58.883.851	60.430.647	61.594.740	62.595.552
b. Uitgaven		52.132.433	53.520.277	54.898.703	56.075.884	57.285.841	59.057.330
II. Investeringsaldo	(a-b)	-9.933.200	-11.686.658	-5.598.612	-7.406.012	-6.026.012	-2.206.012
a. Ontvangsten		3.720.525	200.000	660.000	0	0	920.000
b. Uitgaven		13.653.725	11.886.658	6.258.612	7.406.012	6.026.012	3.126.012
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	-6.253.595	-7.834.670	-1.613.464	-3.051.249	-1.717.113	1.332.210
IV. Financieringsaldo	(a-b)	-2.262.260	905.906	3.072.591	2.775.692	1.773.524	-1.155.249
a. Ontvangsten		309.338	3.303.728	6.178.366	5.918.858	4.089.468	1.245.918
b. Uitgaven		2.571.598	2.397.822	3.105.775	3.143.166	2.315.944	2.401.167
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	-8.515.855	-6.928.764	1.459.127	-275.557	56.411	176.961
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		14.664.249	6.148.394	-780.371	678.756	403.199	459.610
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	6.148.394	-780.371	678.756	403.199	459.610	636.571
VIII. Onbeschikbare gelden		1.279.092	-1.279.092	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	4.869.302	498.721	678.756	403.199	459.610	636.571

Autofinancieringsmarge		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo		3.679.605	3.851.988	3.985.148	4.354.763	4.308.899	3.538.222
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	2.571.598	2.397.822	2.229.281	2.249.920	2.252.088	2.335.210
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		2.571.598	2.397.822	2.274.352	2.311.742	2.315.944	2.401.167
b. Periodieke terugvordering leningen		0	0	45.071	61.822	63.856	65.957
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	1.108.007	1.454.166	1.755.867	2.104.843	2.056.811	1.203.012

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge		1.108.007	1.454.166	1.755.867	2.104.843	2.056.811	1.203.012
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	376.518	383.723	187.780	-83.546	-362.967	-414.518
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		2.571.598	2.397.822	2.274.352	2.311.742	2.315.944	2.401.167
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		2.195.081	2.014.100	2.086.572	2.395.288	2.678.911	2.815.685
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I+II)	1.484.524	1.837.888	1.943.647	2.021.297	1.693.844	788.494

Geconsolideerd financieel evenwicht		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat							
- Gemeente en OCMW		4.869.302	498.721	678.756	403.199	459.610	636.571
Totaal beschikbaar budgettair resultaat		4.869.302	498.721	678.756	403.199	459.610	636.571
II. Autofinancieringsmarge							
- Gemeente en OCMW		1.108.007	1.454.166	1.755.867	2.104.843	2.056.811	1.203.012
Totale autofinancieringsmarge		1.108.007	1.454.166	1.755.867	2.104.843	2.056.811	1.203.012
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge							
- Gemeente en OCMW		1.484.524	1.837.888	1.943.647	2.021.297	1.693.844	788.494
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge		1.484.524	1.837.888	1.943.647	2.021.297	1.693.844	788.494

***Alternatief schema M2**

Er is in 2025 geen budgetwijziging gebeurd. Daarom wordt voor de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 gebruik gemaakt van het 'alternatief schema M2'. Zoals uitgelegd in de omzendbrief van 18 juli 2025 betreffende de strategische meerjarenplannen 2026-2031 van de lokale en provinciale besturen volgens de beleids- en beheerscyclus: "Bij de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 is de jaarrekening over het boekjaar 2025 nog niet beschikbaar. Het gecumuleerd budgettair resultaat van 2025 waarvan het bestuur in het meerjarenplan 2026-2031 vertrekt, blijkt in principe uit de gebudgetteerde cijfers voor 2025. Een bestuur dat daarvan wil afwijken, omdat het op het ogenblik van de opmaak van het meerjarenplan over andere en betere informatie beschikt maakt gebruik van een alternatief schema M2 (staat van het financieel evenwicht) om de geactualiseerde projectie weer te geven. Het moet de verantwoording voor die aanpassing opnemen in de toelichting. Het is niet voldoende om uit te gaan van een algemene prognose op basis van de afwijkingen die in de voorbije jaren zijn opgetekend tussen de planningsdocumenten en de jaarrekening."

Hieronder de toelichting en berekening van dit gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar in 2026.

In dit alternatief schema M2 bevat het gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar in 2026 de som van de volgende onderdelen:

- Het gecumuleerd budgettair resultaat (rubriek VII. uit schema J2) uit de jaarrekening 2024, zijnde: 13.597.275 euro
- Het budgettair resultaat van het boekjaar 2025 (rubriek V uit het schema M2) in de kolom 2025 uit de laatste aanpassing meerjarenplan 6, zijnde: -5.433.026 euro
- De geactualiseerde ramingen t.o.v. de vorige aanpassing van het meerjarenplan, zijnde 5.800.000 euro investeringen niet uitgevoerd in 2025, en 700.000 euro raming beter exploitatieresultaat
- Dit geeft een gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar in 2026 van 14.664.249 euro

Overzicht kredieten (M3)

	2026	
	Uitgaven	Uitgaven
Kredieten Stad Torhout		
Exploitatie	31.926.394	37.117.684
Investerings	12.954.441	1.055.000
Financiering	2.373.764	309.338
<i>Leningen en leasings</i>	<i>2.373.764</i>	<i>309.338</i>
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Overige financieringstransacties</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Kredieten OCMW Torhout		
Exploitatie	20.206.039	18.694.354
Investerings	699.284	2.665.525
Financiering	197.834	0
<i>Leningen en leasings</i>	<i>197.834</i>	<i>0</i>
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Overige financieringstransacties</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

TOELICHTING

Overzicht ontvangsten en uitgaven volgens de beleidsdomeinen (T1).....	64
Overzicht ontvangsten en uitgaven volgens de economische indeling ervan (T2)	65
Evolutie van de financiële schulden (T3)	71
Overzicht van de investeringen.....	72
Financiële risico's.....	80
Accenten van het personeelsbeleid.....	82
Overzicht van de personeelsinzet.....	85
Overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten ..	86
Grondslagen en assumpties	90
Digitale raadpleging	91

Overzicht ontvangsten en uitgaven volgens de beleidsdomeinen (T1)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
ALGEMENE FINANCIERING						
Uitgaven	3.873.146	3.808.944	4.337.942	5.094.917	3.606.754	3.725.978
Ontvangsten	31.791.005	35.054.835	39.462.644	39.561.015	38.472.811	36.936.289
BESTUUR						
Uitgaven	23.306.596	21.526.925	21.602.089	22.805.347	22.546.570	22.547.334
Ontvangsten	1.833.499	1.859.067	1.885.125	1.911.686	1.938.757	1.966.348
RUIMTE						
Uitgaven	10.931.765	9.563.261	9.216.017	10.736.382	10.722.025	8.262.169
Ontvangsten	2.222.231	2.070.867	1.962.780	2.055.513	2.033.059	2.613.513
VRIJE TIJD						
Uitgaven	13.330.851	14.451.454	11.797.274	10.331.498	10.841.899	12.049.116
Ontvangsten	4.454.622	4.410.803	4.498.704	4.588.369	4.679.820	4.671.663
WELZIJN						
Uitgaven	16.915.398	18.454.173	17.309.768	17.656.918	17.910.549	17.999.912
Ontvangsten	19.540.544	17.480.421	17.912.964	18.232.922	18.559.761	18.573.657
ALGEMEEN TOTAAL						
Uitgaven	68.357.756	67.804.757	64.263.090	66.625.062	65.627.797	64.584.509
Ontvangsten	59.841.901	60.875.993	65.722.217	66.349.505	65.684.208	64.761.470

Overzicht ontvangsten en uitgaven volgens de economische indeling ervan (T2)

I. Exploitatie-uitgaven						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	52.132.433	53.520.277	54.898.703	56.075.884	57.285.841	59.057.330
A. Operationele uitgaven	51.573.056	53.027.995	54.234.979	55.402.724	56.499.815	58.239.540
1. Goederen en diensten	11.828.750	12.226.205	12.351.285	12.618.800	12.878.664	14.011.607
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	31.904.424	32.655.574	33.379.504	34.096.096	34.721.006	35.091.889
<i>a. Politiek personeel</i>	625.404	637.913	650.670	663.683	676.959	690.497
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	4.679.619	4.852.804	5.006.385	5.169.412	5.222.450	5.262.054
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	21.836.351	22.252.478	22.728.439	23.185.670	23.659.234	23.820.812
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	3.182.319	3.245.966	3.310.885	3.377.102	3.444.644	3.513.537
<i>f. Andere personeelskosten</i>	1.045.014	1.125.982	1.137.885	1.150.084	1.162.572	1.244.738
<i>g. Pensioenen</i>	535.717	540.431	545.240	550.145	555.147	560.251
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	2.474.623	2.495.673	2.529.628	2.579.421	2.630.212	2.682.018
4. Toegestane werkingssubsidies	4.889.337	5.174.200	5.501.683	5.646.374	5.802.617	5.983.303
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	2.753.441	2.918.648	3.093.766	3.217.517	3.346.218	3.480.067
- aan de hulpverleningszone	974.337	993.824	1.013.701	1.033.974	1.054.654	1.075.747
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	150.798	234.200	346.201	328.396	317.430	324.977
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	1.010.761	1.027.528	1.048.015	1.066.487	1.084.315	1.102.512
5. Andere operationele uitgaven	475.922	476.343	472.879	462.033	467.316	470.723
B. Financiële uitgaven	559.377	492.282	663.724	673.160	786.026	817.790
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	559.377	492.282	663.724	673.160	786.026	817.790
- aan financiële instellingen	543.138	472.389	640.838	648.929	761.795	793.559
- aan andere entiteiten	16.239	19.893	22.886	24.231	24.231	24.231
2. Andere financiële uitgaven	0	0	0	0	0	0
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

II. Exploitatie-ontvangsten						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatie-ontvangsten	55.812.038	57.372.265	58.883.851	60.430.647	61.594.740	62.595.552
A. Operationele ontvangsten	54.103.217	55.529.781	57.110.802	58.630.138	59.829.101	60.958.746
1. Ontvangsten uit de werking	13.923.101	14.152.297	14.461.810	14.749.253	15.042.144	15.240.056
<i>a. Ontvangsten uit retributies</i>	<i>1.206.679</i>	<i>1.218.641</i>	<i>1.242.971</i>	<i>1.267.788</i>	<i>1.293.102</i>	<i>1.217.481</i>
<i>a. Andere ontvangsten uit de werking</i>	<i>12.716.422</i>	<i>12.933.656</i>	<i>13.218.839</i>	<i>13.481.465</i>	<i>13.749.042</i>	<i>14.022.575</i>
2. Fiscale ontvangsten en boetes	20.256.152	20.836.612	21.487.151	22.148.934	22.462.093	23.118.524
<i>a. Aanvullende belastingen</i>	<i>18.436.633</i>	<i>19.007.873</i>	<i>19.640.656</i>	<i>20.299.228</i>	<i>20.593.712</i>	<i>21.225.993</i>
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	9.212.168	9.556.372	9.914.381	10.281.213	10.661.618	11.056.098
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	8.831.760	9.051.948	9.319.733	9.603.342	9.509.128	9.738.469
- Andere aanvullende belastingen	392.705	399.553	406.542	414.673	422.966	431.426
<i>b. Andere belastingen</i>	<i>1.812.819</i>	<i>1.822.039</i>	<i>1.839.795</i>	<i>1.843.006</i>	<i>1.861.681</i>	<i>1.885.831</i>
<i>c. Boetes</i>	<i>6.700</i>	<i>6.700</i>	<i>6.700</i>	<i>6.700</i>	<i>6.700</i>	<i>6.700</i>
3. Werkingssubsidies	19.557.008	20.169.208	20.786.125	21.351.353	21.939.284	22.209.506
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>10.226.507</i>	<i>10.397.323</i>	<i>10.866.022</i>	<i>11.279.969</i>	<i>11.712.836</i>	<i>12.144.995</i>
- Gemeentefonds	7.521.361	7.624.788	7.876.829	8.137.431	8.407.127	8.687.171
- Andere algemene werkingssubsidies	2.705.146	2.772.535	2.989.193	3.142.538	3.305.709	3.457.824
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	2.705.146	2.772.535	2.989.193	3.142.538	3.305.709	3.457.824
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>9.330.501</i>	<i>9.771.885</i>	<i>9.920.103</i>	<i>10.071.384</i>	<i>10.226.448</i>	<i>10.064.511</i>
- van de federale overheid	1.712.392	1.690.316	1.698.378	1.706.581	1.715.929	1.724.423
- van de Vlaamse overheid	7.609.329	8.027.723	8.167.813	8.310.823	8.456.470	8.285.967
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	8.780	53.846	53.912	53.980	54.049	54.121
4. Recuperatie individuele hulpverlening	28.880	29.457	29.297	29.883	30.482	31.090
5. Andere operationele ontvangsten	338.076	342.207	346.419	350.715	355.098	359.570
B. Financiële ontvangsten	1.708.821	1.842.484	1.773.049	1.800.509	1.765.639	1.636.806
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

I. Investeringsuitgaven						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal Investeringsuitgaven	13.653.725	11.886.658	6.258.612	7.406.012	6.026.012	3.126.012
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	9.584.844	10.166.589	5.187.512	6.049.512	5.364.512	2.634.512
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.509.844	10.166.589	5.187.512	6.049.512	5.364.512	2.634.512
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>3.908.817</i>	<i>6.334.093</i>	<i>1.705.000</i>	<i>1.555.000</i>	<i>1.750.000</i>	<i>455.000</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>3.388.319</i>	<i>2.848.000</i>	<i>2.210.000</i>	<i>3.760.000</i>	<i>2.710.000</i>	<i>1.560.000</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>2.212.708</i>	<i>984.496</i>	<i>1.272.512</i>	<i>734.512</i>	<i>904.512</i>	<i>619.512</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>e. erfgoed</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2. Andere materiële vaste activa	75.000	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>75.000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	1.555.548	1.150.000	772.000	505.000	370.000	250.000
D. Toegestane investeringssubsidies	2.513.333	570.069	299.100	851.500	291.500	241.500
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	1.305.520	305.000	91.500	701.500	91.500	91.500
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	107.527	115.069	7.600	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	1.100.286	150.000	200.000	150.000	200.000	150.000

II. Investeringsontvangsten						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal Investeringsontvangsten	3.720.525	200.000	660.000	0	0	920.000
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	3.240.525	200.000	660.000	0	0	220.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.240.525	200.000	660.000	0	0	220.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>3.240.525</i>	<i>200.000</i>	<i>660.000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>220.000</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>e. erfgoed</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	480.000	0	0	0	0	700.000
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	480.000	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	700.000
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

I. Financieringsuitgaven						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	2.571.598	2.397.822	3.105.775	3.143.166	2.315.944	2.401.167
A. Vereffening van financiële schulden	2.571.598	2.397.822	2.274.352	2.311.742	2.315.944	2.401.167
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	2.571.598	2.397.822	2.274.352	2.311.742	2.315.944	2.401.167
2. Niet- periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	831.423	831.424	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	831.423	831.424	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	831.423	831.424	0	0
- aan niet confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

II. Financieringsontvangsten						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	309.338	3.303.728	6.178.366	5.918.858	4.089.468	1.245.918
A. Aangaan van financiële schulden	309.338	3.303.728	6.133.295	5.857.036	4.025.612	1.179.961
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	3.000.000	5.831.423	5.831.424	4.000.000	1.000.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	309.338	303.728	301.872	25.612	25.612	179.961
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	45.071	61.822	63.856	65.957
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	45.071	61.822	63.856	65.957
<i>a. Periodieke terugvorderingen</i>	0	0	45.071	61.822	63.856	65.957
<i>b. Niet-periodieke terugvorderingen</i>	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerking van vaste activa	0	0	0	0	0	0

Budgettair resultaat van het boekjaar						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	3.679.605	3.851.988	3.985.148	4.354.763	4.308.899	3.538.222
II. Investeringsaldo	-9.933.200	-11.686.658	-5.598.612	-7.406.012	-6.026.012	-2.206.012
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-6.253.595	-7.834.670	-1.613.464	-3.051.249	-1.717.113	1.332.210
IV. Financieringssaldo	-2.262.260	905.906	3.072.591	2.775.692	1.773.524	-1.155.249
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-8.515.855	-6.928.764	1.459.127	-275.557	56.411	176.961

■ Evolutie van de financiële schulden (T3)

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	27.438.506	25.176.246	26.082.152	29.941.095	33.486.389	35.196.057
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.946.955	2.082.733	2.191.874	2.279.266	2.082.310	1.886.352
3. Schulden aan kredietinstellingen	25.491.552	23.093.514	23.890.278	27.661.829	31.404.079	33.309.705
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
B. Nieuwe leningen en leasings	309.338	3.303.728	6.133.295	5.857.036	4.025.612	1.179.961
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	309.338	303.728	301.872	25.612	25.612	179.961
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	3.000.000	5.831.423	5.831.424	4.000.000	1.000.000
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
C. Aflossingen	2.571.598	2.397.822	2.274.352	2.311.742	2.315.944	2.401.167
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	173.560	194.587	214.480	222.568	221.570	226.800
3. Schulden aan kredietinstellingen	2.398.038	2.203.235	2.059.872	2.089.174	2.094.374	2.174.367
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	25.176.246	26.082.152	29.941.095	33.486.389	35.196.057	33.974.851
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.082.733	2.191.874	2.279.266	2.082.310	1.886.352	1.839.513
3. Schulden aan kredietinstellingen	23.093.514	23.890.278	27.661.829	31.404.079	33.309.705	32.135.338
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0

Overzicht van de investeringen

UITGAVEN STAD									
Rekening	Omschr. AR	Actie	Omschr. investeringsproject	2026	2027	2028	2029	2030	2031
BI 005000 - Patrimonium zonder maatschappelijk doel									
2140000	Plannen en studies	1.2.1	Masterplan kerk Don Bosco	190.000	300.000	50.000	0	0	0
2140000	Plannen en studies	5.1.3	Patrimonium: herconditionering Aartrijkestraat 13	0	75.000	0	0	0	0
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	5.1.3	Patrimonium: herconditionering Aartrijkestraat 13	0	0	0	750.000	0	0
2140000	Plannen en studies	5.1.3	Patrimonium : asbestinventaris, conditiemeting, EPC	0	25.000	0	25.000	0	0
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	5.2.4	Patrimonium : duurzaamheid	157.349	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
2140000	Plannen en studies		Patrimonium: beheerswerken	125.542	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
2220000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen		Patrimonium: beheerswerken	0	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000
BI 011500 - Welzijn op het werk									
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen		Materialen en uitrusting meubilair	17.310	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
BI 011900 - ICT									
2410000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen		ICT Stad	205.000	62.500	35.000	45.000	30.000	35.000
BI 011910 - Communicatie									
2110000	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken	6.2.1	Website en telefooncentrale	0	75.000	0	0	0	0
BI 011913 - Facility-Technisch Beheer									
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		Facility : dienst gebouwen - materialen en uitrusting	6.735	20.000	20.000	0	5.000	0
BI 011914 - Facility-Schoonmaak									
2312000	Niet-medische installaties - gemeenschapsgoederen		Facility: Schoonmaak stad - materialen en uitrusting	15.000	0	20.000	0	20.000	0
BI 011916 - Facility-Wagenpark									
2430000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	2.2.6	Facility : wagenpark - vervangingsinvesteringen	76.874	160.000	0	120.000	0	0
BI 011921 - Centrale technische administratie									
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		Nieuwbouw technische dienst	1.434.994	100.000	0	0	0	0
BI 020000 - Wegen									
2140000	Plannen en studies	1.1.3	Voorplein stationsomgeving, Stationsstraat en Bassinstraat	20.000	10.000	10.000	0	0	0

UITGAVEN STAD									
Rekening	Omschr. AR	Actie	Omschr. investeringsproject	2026	2027	2028	2029	2030	2031
BI 020000 - Wegen									
2240000	Wegen	1.1.3	Voorplein stationsomgeving, Stationsstraat en Bassinstraat	0	0	200.000	500.000	500.000	0
2240000	Wegen	1.1.5	Site Blekerij - aanleg	250.000	650.000	300.000	0	0	0
2250000	Overige infrastructuur betreffende de wegen	1.2.4	Straatmeubilair	58.956	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
2240000	Wegen	2.2.1	Structureel onderhoud wegen, voetpaden, landelijke wegen	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
2140000	Plannen en studies	2.2.10	Heidestraat/Steenveldstraat/Waterhoekweg/Hillestraat/Hogestraat - aanleg	25.000	25.000	0	0	0	0
2240000	Wegen	2.2.10	Heidestraat/Steenveldstraat/Waterhoekweg/Hillestraat/Hogestraat - aanleg	0	0	0	800.000	450.000	0
2240000	Wegen	2.2.14	Structureel onderhoud wegen, voetpaden, landelijke wegen	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000
2240000	Wegen	2.2.2	Fietsinfrastructuur Aartrijkestraat, zijtak Warandestraat en wijk Driekoningen	0	230.000	0	0	350.000	350.000
2140000	Plannen en studies	2.2.8	Pottebezemstraat en Berg-op-Zoom	56.315	35.000	20.000	0	0	0
2240000	Wegen	2.2.8	Pottebezemstraat en Berg-op-Zoom	1.000.000	400.000	0	500.000	500.000	0
2140000	Plannen en studies	2.2.9	Wijnendale	32.499	75.000	125.000	75.000	0	0
2240000	Wegen	2.2.9	Wijnendale	0	800.000	1.000.000	1.000.000	200.000	0
2220000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	5.1.2	Aankoop strategische gronden en innames projecten	135.852	80.000	80.000	80.000	1.240.000	80.000
2140000	Plannen en studies	5.2.3	Zomerstraat - Landstraat	20.000	0	0	0	0	0
2240000	Wegen	5.2.3	Zomerstraat - Landstraat	500.000	0	0	0	0	0
2250000	Overige infrastructuur betreffende de wegen		Erelonen beleidsplanning	0	0	0	250.000	0	0
2140000	Plannen en studies		Erelonen publiek domein	173.874	125.000	120.000	100.000	100.000	100.000
2140000	Plannen en studies		Projectuitvoering volgens tijdslijn	134.921	50.000	100.000	100.000	100.000	0
2430000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen		Duurzaam vervoer en technische uitrusting technische dienst	311.463	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
BI 020010 - Mobiliteit									
2240000	Wegen	2.2.11	Schoolomgeving Goede Herder	75.000	0	0	0	0	0
2140000	Plannen en studies	2.2.12	Bruggestraat (AWV)	50.000	30.000	17.000	0	0	0
2140000	Plannen en studies	2.2.2	Fietsinfrastructuur Aartrijkestraat, zijtak Warandestraat en wijk Driekoningen	210.000	0	0	30.000	0	0
2240000	Wegen		Uitrol acties beleidsplannen mobiliteit	497.861	118.000	100.000	100.000	100.000	100.000

UITGAVEN STAD									
Rekening	Omschr. AR	Actie	Omschr. investeringsproject	2026	2027	2028	2029	2030	2031
BI 031900 - Overig waterbeheer									
2240000	Wegen	3.3.1	Aanleg droogtebekken Parkstraat	286.502	0	0	0	0	0
BI 041000 - Brandweer									
6640000	Toegestane investeringssubsidies	2.1.3	Investeringsubsidies brandweer	1.305.520	305.000	91.500	701.500	91.500	91.500
BI 049000 - Overige elementen van openbare orde en veiligheid									
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	2.1.5	Aankoop mobiele camera's	0	40.000	0	0	0	0
BI 050000 - Handel en middenstand									
2240000	Wegen	3.2.1	Reconversie bedrijventerrein Torhout Noord	0	0	0	0	0	500.000
BI 052000 - Toerisme-Onthaal en promotie									
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	1.5.8	Nieuw toeristisch infopunt (innovatieve aanpak)	80.000	0	0	0	0	0
2600000	Terreinen - overige MVA	1.5.9	Mobilehomeparking	75.000	0	0	0	0	0
BI 060000 - Ruimtelijke planning									
2140000	Plannen en studies	1.1.5	Site Blekerij - aanleg	25.000	25.000	25.000	0	0	0
2140000	Plannen en studies	5.1.1	Beleidsplan Ruimte Torhout	220.539	0	0	0	0	0
2140000	Plannen en studies		Erelonen beleidsplanning	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
BI 067000 - Straatverlichting									
2250000	Overige infrastructuur betreffende de wegen		Uitrol acties beleidsplannen mobiliteit	220.000	100.000	60.000	60.000	60.000	60.000
BI 068000 - Groene ruimte									
2200000	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	1.1.1	Heraanleg park Ravenhof met verbinding leestuin	0	0	300.000	300.000	150.000	0
2200000	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	1.1.2	Reconversie groen in de wijken - aanleg	236.376	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
2140000	Plannen en studies		Inrichting leestuin en parking Karel de Gheldere - studie	0	30.000	40.000	5.000	0	0
2200000	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen		Tijdelijke groen en parking Hofstraat/ Boeiaardstraat	200.000	0	0	0	0	0
BI 070100 - Cultuurcentrum									
2140000	Plannen en studies	1.5.1	Patrimonium: cultuurcentrum verbouwing en uitbreiding	50.000	0	0	0	0	0
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	1.5.1	Patrimonium: cultuurcentrum verbouwing en uitbreiding	800.000	0	0	0	0	0
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	1.5.4	Aankoopbeleid beeldende kunst openbaar domein (incl. streetart)	0	0	50.000	0	0	0

2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		Uitrustingsmaterialen cultuurcentrum	213.181	86.141	86.141	86.141	86.141	86.141
UITGAVEN STAD									
Rekening	Omschr. AR	Actie	Omschr. investeringsproject	2026	2027	2028	2029	2030	2031
BI 070100 - Cultuurcentrum									
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		Digitalisering (navigatie- en promoschermen in gebouw via slimme aansturing)	21.500	0	0	0	0	0
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		Reconversie (congres)zaal naar presentatieplek (Grid, basislicht, inrichting)	30.000	0	0	0	0	0
2140000	Plannen en studies		Cultuurcentrum: voorstudie verbouwing	11.858	0	0	0	0	0
BI 070300 - Openbare bibliotheken									
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	1.5.17	Materialen uitleendienst bibliotheek	20.800	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
BI 070900 - Vrijetijdshuis									
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		Materialen stedelijke uitleendienst	66.528	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
BI 074000 - Sportdienst									
2140000	Plannen en studies	1.6.1	Erelonen zwembad BOUW	65.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	1.6.2	Reconversie sportcentrum Benny Vansteelant fase 1	0	3.300.000	0	0	0	0
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	1.6.3	Kunstgrasvelden (renovatie Velodroom, renovatie spc2, extra kunstgrasveld)	250.000	0	500.000	0	250.000	0
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		Uitrustingsmaterialen sportdienst	187.201	112.540	87.540	87.540	87.540	87.540
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		Masterplan Centrum+	30.000	0	0	0	0	0
2200000	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen		Aanleg regenwaterputten met wateropslag op alle natuurgrasvelden	100.000	0	0	0	0	0
BI 074100 - Cluster Mens									
6640000	Toegestane investeringssubsidies	1.4.3	Infrastructuursubsidies verenigingen (reglement)	200.000	150.000	200.000	150.000	200.000	150.000
BI 075000 - Jeugd									
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	1.1.4	Wijkwerking : wijkspiegelpleintjes	193.048	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
2140000	Plannen en studies	1.2.2	Patrimonium: speel- en jeugdcentrum de warande	25.000	100.000	75.000	0	0	0
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	1.2.2	Patrimonium: speel- en jeugdcentrum de warande	250.000	1.000.000	750.000	0	0	0
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	1.2.2	Uitrustingsmateriaal jeugd- en speelcentrum De Warande	0	50.000	0	0	0	0
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	1.2.3	Uitrustingsmateriaal De Mazzel - afstemming techniekers/facility	50.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
6640000	Toegestane investeringssubsidies	1.4.3	Masterplan & realisatie Sperregem (subsidie beperkt tot € 600.000)	900.286	0	0	0	0	0

2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	1.4.5	Materialen uitleendienst jeugd	13.405	1.755	1.755	1.755	1.755	1.755
UITGAVEN STAD									
Rekening	Omschr. AR	Actie	Omschr. investeringsproject	2026	2027	2028	2029	2030	2031
BI 075000 - Jeugd									
2200000	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen		Aankoop gronden speelbos	215.000	0	0	0	0	0
BI 075100 - Kinderboerderij									
2140000	Plannen en studies		Patrimonium: vernieuwen loods kinderboerderij	0	0	20.000	0	0	0
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		Patrimonium: vernieuwen loods kinderboerderij	0	0	200.000	0	0	0
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		Uitrustingsmaterialen kinderboerderij	55.000	8.076	8.076	8.076	8.076	8.076
BI 079000 - Erediensten									
6640000	Toegestane investeringssubsidies		Investeringsubsidies kerkfabrieken	107.527	115.069	7.600	0	0	0
BI 082000 - Deeltijds kunstonderwijs									
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		Academie : materiaal en uitrusting	16.237	12.484	12.000	12.000	12.000	12.000
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		Academie : instrumenten	28.639	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000
BI 098500 - Gezondheids promotie en ziektepreventie									
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		Aankoop AED-toestellen	4.749	10.000	0	0	0	0
BI 099000 - Begraafplaatsen									
2200000	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	1.1.6	Stiltepark De Warande uniformisering paden + reconversie graven	0	150.000	0	0	0	0
2140000	Plannen en studies	1.5.11	Archeologie en beheersplan oude begraafplaats Bruggestraat	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	50.000
TOTAAL UITGAVEN STAD				12.954.441	10.385.565	6.055.612	7.231.012	5.886.012	2.986.012

ONTVANGSTEN STAD - SUBSIDIES									
Rekening	Omschr. AR	Actie	Omschr. investeringsproject	2026	2027	2028	2029	2030	2031
BI 005000 - Patrimonium zonder maatschappelijk doel									
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	1.2.1	Masterplan kerk Don Bosco (erfpacht & eerste aanpassingen)	100.000	0	0	0	0	0
BI 020000 - Wegen									
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	1.1.3	Voorplein stationsomgeving, Stationsstraat en Bassinstraat	0	0	0	0	0	700.000
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	2.2.8	Pottebezemstraat en Berg-op-Zoom	300.000	0	0	0	0	0
BI 052000 - Toerisme-Onthaal en promotie									
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	1.5.8	Nieuw toeristisch infopunt (innovatieve aanpak)	80.000	0	0	0	0	0

ONTVANGSTEN STAD - VERKOPEN									
Rekening	Omschr. AR	Actie	Omschr. investeringsproject	2026	2027	2028	2029	2030	2031
BI 005000 - Patrimonium zonder maatschappelijk doel									
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA		Verkopen patrimonium	575.000	200.000	660.000	0	0	220.000

TOTAAL ONTVANGSTEN STAD				1.055.000	200.000	660.000	0	0	920.000
--------------------------------	--	--	--	------------------	----------------	----------------	----------	----------	----------------

UITGAVEN - OCMW									
Rekening	Omschr. AR	Actie	Omschr. investeringsproject	2026	2027	2028	2029	2030	2031
BI 011000 - Secretariaat									
2410000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen		IT OCMW	168.000	32.000	23.000	15.000	20.000	30.000
BI 011914 - Facility-Schoonmaak									
2312000	Niet-medische installaties - gemeenschapsgoederen		Facility : Schoonmaak OCMW - materialen en uitrustingen	11.874	0	10.000	0	0	0
BI 011917 - Keuken									
2312000	Niet-medische installaties - gemeenschapsgoederen		Vervangingsinvesteringen Centrale Keuken	0	0	30.000	0	30.000	0
BI 095200 - Serviceflats									
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA		Aankoop gebouw Serviceflats	0	1.279.093	0	0	0	0
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA		Serviceflats	30.000	0	30.000	0	30.000	0
BI 095300 - Rusthuizen									
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	5.2.4	Duurzame investeringen WZC	44.647	0	0	50.000	0	0
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA		WZC	80.000	0	0	0	0	0
2350000	Andere installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige		Vervangingsinvesteringen WZC	75.334	50.000	50.000	0	0	0
2360000	Medische installaties bedrijfsmatige MVA		Vervangingsinvesteringen WZC	43.445	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA		Vervangingsinvesteringen WZC	60.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA		OCMW: Patrimonium: beheerswerken ocmw	107.864	80.000	0	50.000	0	50.000
2311100	Informatica - gemeenschapsgoederen		IT OCMW	78.120	0	0	0	0	0

	TOTAAL UITGAVEN OCMW			699.284	1.501.093	203.000	175.000	140.000	140.000
--	-----------------------------	--	--	----------------	------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

ONTVANGSTEN - OCMW									
Rekening	Omschr. AR	Actie	Omschr. investeringsproject	2026	2027	2028	2029	2030	2031
BI 093001 - Sociale huisvesting									
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA		Verkopen sociale woningen	2.665.525	0	0	0	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN OCMW				2.665.525	0	0	0	0	0

■ Financiële risico's

■ Toelages politie en brandweer

Gelet op het hoge aandeel van de personeelskosten bij zowel brandweer en politie is een opnieuw stijgende inflatie een risico voor de stijging van de toelages in de toekomst. Ook geplande investeringen zijn onderhevig aan inflatie- en eventueel renterisico, wat een impact kan hebben op de toelages.

■ Specifieke kosten sociale dienst OCMW

De afgelopen jaren kende de sociale dienstverlening een sterke stijging, in 2024 en 2025 zagen we een stabilisatie op dit hoog niveau. Vanaf januari 2026 is er de gefaseerde beperking van de werkloosheid in de tijd. Verwacht wordt dat hierdoor het aantal leefloonaanvragen zal stijgen, al is de mate waarin heel moeilijk in te schatten.

■ Renterisico

De huidige leningen zijn quasi-volledig aan een vaste rentevoet waardoor het renterisico voor de bestaande leningen heel beperkt is. In anticipatie van eventueel stijgende rentevoeten en gelet op het geplande investeringsprogramma werd eind 2021 een lening van 10 miljoen euro aangegaan aan een rentevoet van 0,76% vast op 20 jaar. In maart werd 2022 nog bijkomend 10 miljoen geleend aan 1,40% vaste rente op 20 jaar. Op die manier zijn de risico's qua financieringsbehoeften minstens tot in de loop van 2027 ingedekt tegen eventueel hoge rentevoeten. Nieuwe leningen zijn wel onderhevig aan renterisico.

■ Inflatie

In 2021-22 was er een erg hoge inflatie, die sedert de 2^e helft van 2023 sterk daalde. In die periode werd duidelijk hoe kwetsbaar een lokaal bestuur is voor sterk oplopende inflatie. Voor 2025 verwacht het Planbureau, begin november 2025, een inflatie van 2,4%. Voor 2026 voorzien ze een inflatie van 1,5 %. De spilindex zou overschreden worden in januari 2026, en dan pas ten vroegste in 2027. Indien de inflatie in 2026 en verder toch opnieuw zou stijgen, en fors boven de 2% zou uitkomen dan zullen onze kosten opnieuw sneller stijgen dan de opbrengsten wat onze financiële resultaten, zeker tijdelijk, negatief zou beïnvloeden.

■ Fiscaliteit

Het lokaal bestuur is sterk afhankelijk van het fiscaal beleid van hogere overheden o.a. op het vlak van personenbelasting, onroerende voorheffing en verkeersbelasting. Wijzigingen hierin kunnen een belangrijke impact hebben op de inkomsten van het lokaal bestuur. Ook wijzigingen in het ritme van inkohieren en doorstorten kunnen een belangrijke impact hebben. Voor dit meerjarenplan is vooral de impact van de geplande invoering van de taxshift door de federale regering heel groot. Het VVSG schat voor 2030 deze impact op zo'n 4,3% minder opbrengsten uit de aanvullende personenbelasting. En voor 2030 zo'n 5,6%. Voor het lokaal bestuur Torhout betekent dit voor 2030 zo'n 450.000 euro minder ontvangsten op jaarbasis, en voor 2031 zo'n 550.000 euro.

■ Personeelsuitgaven - Pensioenen

Lokale besturen moeten zelf instaan voor de financiering van de pensioenen van hun vastbenoemde medewerkers. Die financiering wordt steeds moeilijker, waardoor er verder uit de reserves moet worden geput. Daarom werden er algemene maatregelen genomen door de federale overheid. Zo moet een lokaal bestuur meer betalen als de pensioenlast van zijn gepensioneerd ambtenaren groter is dan de theoretische basispensioenbijdrage die het bestuur voor dat jaar betaalt. Die extra factuur wordt de responsabiliseringsbijdrage genoemd.

Deze bedragen zullen de komende jaren stijgen. Hiervoor worden voorzieningen aangelegd. De Vlaamse regering komt voor de helft tussen in de jaarlijks verschuldigde responsabiliseringsbijdragen. Vanaf 2027 wordt de Vlaamse dotatie op deze bijdrage in totaal met 38 miljoen verminderd. Ook vanuit de federale overheid is er een korting op de responsabiliseringsbijdrage ten bedrage van 30% van de kosten die een lokaal bestuur maakt voor de uitbouw van de tweede pensioenpijler voor contractuele personeelsleden. Deze federale tussenkomst is echter onzeker naar de toekomst toe.

Deze stijgende responsabiliseringsbijdragen in combinatie met de onzekerheid over de eventuele tussenkomsten hierin door Vlaanderen en de federale overheid vormen een financieel risico.

In 2025 hebben we de responsabiliseringsbijdragen laten simuleren door Belfius o.b.v. onze werkelijke personeelsbezetting en -uitgaven. Deze zijn veel voordeliger dan de algemene ramingen zoals voorzien door de pensioendienst. In deze meerjarenplanning wordt uitgegaan van de ramingen door Belfius van begin 2025. Deze ramingen zoals jaarlijks geactualiseerd worden.

Daarnaast ontvangt het lokaal bestuur heel wat personeelssubsidies in het kader van tewerkstellingsmaatregelen of extra financiering in de sociale of zorgsector. Eventuele wijzigingen in deze subsidies kunnen ook een financiële impact hebben.

De onzekerheid m.b.t. evolutie in personeelssubsidies in combinatie met het vaak niet-geïndexeerd zijn van deze subsidies is een financieel risico.

■ Subsidies van/ financiering door hogere overheden

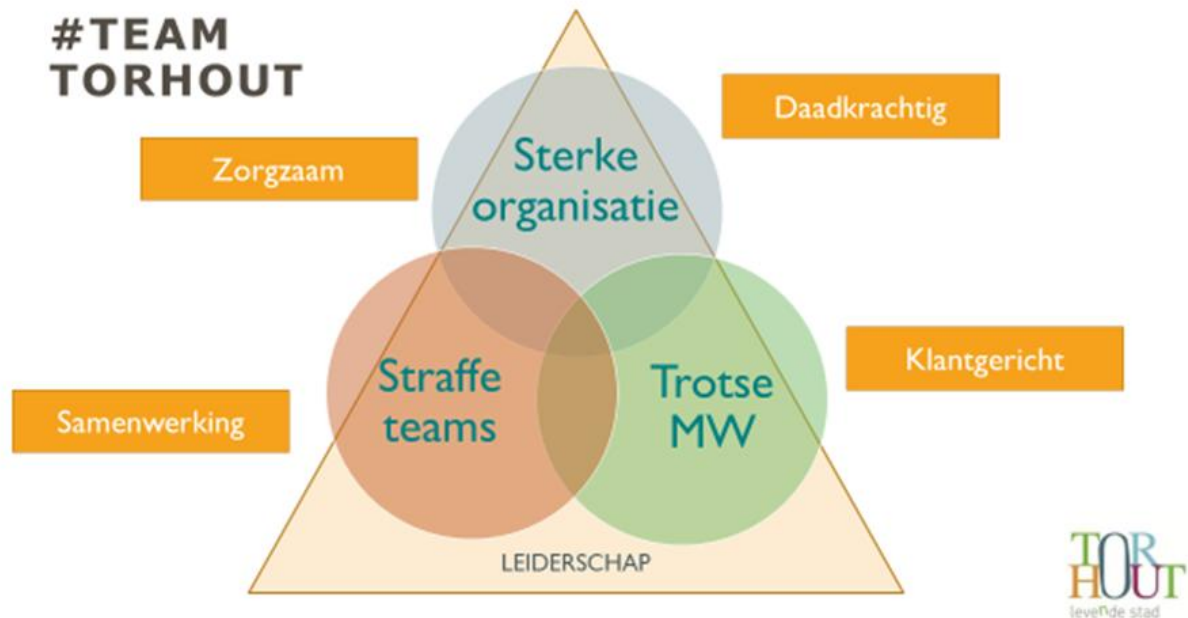
De laatste jaren is er een tendens om steeds meer taken van hogere overheden door te schuiven naar de lokale besturen. En dit zonder dat daar altijd voldoende financiering tegenover staat, of waar de financiering beperkt wordt. Ook de financiering van de lokale besturen d.m.v. het gemeentefonds en de criteria waar deze financiering op gebaseerd is, evolueren niet mee met de gewijzigde omstandigheden en taken van een lokaal bestuur zoals Torhout, met een centrumfunctie in de regio. We ijveren als lokaal bestuur dus samen met gemeenten in een gelijkaardige situatie voor een herziening van deze criteria en een verbetering van de financiering van de lokale besturen. Deze verdere tweespalt tussen enerzijds bijkomende taken, en anderzijds een achtergebleven financiering, vormt een financieel risico om deze taken op een kwaliteitsvolle manier te kunnen uitvoeren.

■ Dividenden

De dividenden van Fluvius zijn onzeker. Ze verwijzen hierbij naar toegenomen onzekerheid m.b.t. nieuwe tariefmethodologie van de Vlaamse nutsregulator, structuurwijzigingen bij de opdrachthoudende verenigingen en de zware investeringen die nodig zijn in het kader van de energietransitie. Fluvius doet ook een oproep aan de lokale besturen om deel te nemen aan een kapitaalverhoging om hun eigen vermogen en kredietrating te versterken.

■ Accenten in het personeelsbeleid

We hangen het personeelsbeleid op aan onze organisatiewaarden.



■ #Team Torhout

We willen ons verder profileren als aantrekkelijke werkgever om zowel voldoende en goede gekwalificeerde medewerkers aan te trekken als om de huidige medewerkers te behouden.

Daarvoor zetten we in op verloning (financieel) en beloning (niet-financieel).

Op financieel vlak werken we verder aan een duurzaam loonbeleid waarbij we aandacht hebben voor de juiste inschaling van functies, zowel bij aanwerving als in de loop van een loopbaan bij evolutie van de inhoud van functies. We voegen waar dit verantwoord is een vierde loonschaal toe aan de functionele loopbaan, dit op basis van objectieve criteria en het competentiehandboek. Zo werken we zowel aan aantrekkelijkheid als aan retentie. Waar er ongelijkheid is gecreëerd via de inschaling als knelpuntberoep wordt dit weggewerkt voor de teams waar zich dit voordoet. Verder versterken we de koopkracht van de medewerkers door een gefaseerde verhoging van twee euro van de werkgeversbijdrage van de maaltijdcheques. We gaan hierover verder in overleg met de representatieve vakorganisaties om tot een evenwichtig pakket te komen.

Op niet financieel vlak nemen we initiatieven op vlak van:

- autonomie en betrokkenheid
- ontwikkelen van competenties
- vorming en levenslang leren
- verderzetten campagne #TeamTorhout
- uitbouwen cafeterioplan (flexibel beloningssysteem waarbij medewerkers een deel van hun brutoloon inruilen voor extralegale voordelen, bv. fietslease)

■ Leiderschap

We ontwikkelen een gemeenschappelijke visie op leiderschap waarbij we de verwachtingen omtrent de invulling van dit begrip duidelijker omschrijven. Hiertoe worden de leidinggevendenden ondersteund via opleiding, coaching en mentorschap. We leggen in het bijzonder een accent op interne communicatie zowel op organisatie-, dienst- als individueel niveau.

Medewerker

De medewerker als deel van #TeamTorhout staat centraal in het personeelsbeleid. We streven naar trotse medewerkers die tegelijk ook ambassadeur zijn van het Lokaal bestuur. We stimuleren initiatief van alle medewerkers op elk niveau.

Dit betekent ook dat we van iedereen de flexibiliteit verwachten om zich verder te ontwikkelen en onze organisatiewaarden uit te dragen. Dienstoverschrijdende solidariteit wordt gestimuleerd.

Andere

Verder nemen we nog initiatieven op het vlak van:

- kennisborging: zowel bij uitdiensttredingen als bij pensioneringen
- digitalisering: verder digitaliseren van HR-processen, maar ook verder initiatieven nemen om iedereen digitaal mee te krijgen en te houden
- organisatiestructuur: we houden de vinger aan de pols om in te spelen op wijzigende omgevingsfactoren

In onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de budgettaire inschatting van de geformuleerde voorstellen. De weergegeven kost zijn de bruto bedragen, maar door een aantal aantal uitdiensttredingen die niet worden vervangen komt de netto-kost jaarlijks op ongeveer 250.000 euro. Hiervoor wordt verder in overleg gegaan met de representatieve vakorganisaties.

		2026	2027	2028	2029	2030	2031
Gelijkschaling knelpunt (G)		61.707	62.942	64.201	65.485	66.795	68.130
assistent facility							
technisch assistent: wegen en water							
technisch assistent: Signalisatie							
technisch assistent Groen							
Herziening Functionele loopbaan (F2)		-	-	67.487	68.837	77.334	89.499
administratief medewerkers secretariaat	C1-C4						
administratief medewerkers personeel	C1-C4						
deskundige IT	B1-B4						
administratief medewerker burgerzaken	C1-C4						
diensthooft kinderboerderij	B1-B4						
deskundige theateer technicus	B1-B4						
deskundige omgeving	B1-B4						
deskundige milieu en duurzaamheid	B1-B4						
deskundige mobiliteit	B1-B4						
Herwaarderding (H)		64.690	120.560	122.971	125.430	127.939	130.498
deskundige beleids ondersteuning	B4-B5						
deskundige personeelsbeheer	B4-B5						
deskundige personeelsbeleid	B4-B5						
deskundige Financiën	B4-B5						
bibliothecaris	B4-B5						
diensthooft burgerzaken	B4-B5						
deskundige jeugd	B1-B3						
deskundige overheidsopdrachten	B4-B5						
deskundige openbare werken	B4-B5						
deskundige groen	B4-B5						
Nieuwe voorzieningen		111.676	240.604	245.416	250.324	255.331	260.438
Uitbereiding secretariaatsuren kunstacademie							
Maatschappelijk werker	1 VTE						
Coördinator lokaal dienstencentrum	1 VTE						
Deskundige digitale transitie	1 VTE						
Supplementen		1.430	70.952	70.981	71.011	71.041	140.565
Opdrachthouderschap kabinet burgemeester							
Verhoging maaltijdcheques							

Overzicht van de personeelsinzet

Een gedetailleerd overzicht per dienst met het cijfer van de begrote voltijdse equivalenten (VTE). De foto op 31 oktober 2025 is het vertrekpunt. De effectief betaalde voltijdse equivalenten worden in de loop van het meerjarenplan voor de gerealiseerde jaren aangepast.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
BESTUUR	98,32	99,32	99,32	99,32	99,32	99,32
Secretariaat	7,4	7,4	7,4	7,4	7,4	7,4
Onthaal	3	3	3	3	3	3
Financiën	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5
Personeel	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
Welzijn op het werk	1	1	1	1	1	1
Informatica	3	4	4	4	4	4
Communicatie	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8
Facility - algemeen	1	1	1	1	1	1
Facility - gebouwen	13,2	13,2	13,2	13,2	13,2	13,2
Facility - schoonmaak	27,12	27,12	27,12	27,12	27,12	27,12
Facility - keuken	19,5	19,5	19,5	19,5	19,5	19,5
Administratieve dienstverlening	9	9	9	9	9	9
RUIMTE	53,38	53,38	53,38	53,38	53,38	53,38
Centrale technische administratie	11,38	11,38	11,38	11,38	11,38	11,38
Wegen	13	13	13	13	13	13
Mobiliteit	1	1	1	1	1	1
Afvalverwijdering	10	10	10	10	10	10
Overige vermindering van milieuverontreiniging	2	2	2	2	2	2
Handel en middenstand	2	2	2	2	2	2
Groene ruimte	12	12	12	12	12	12
Begraafplaatsen	2	2	2	2	2	2
VRIJE TIJD	42,91	42,91	42,91	42,91	42,91	42,91
Toerisme	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
Cultuur	9,3	9,3	9,3	9,3	9,3	9,3
Bibliotheek	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36
Vrijetijdshuis	3	3	3	3	3	3
Feesten en plechtigheden	2	2	2	2	2	2
Sport	14,02	14,02	14,02	14,02	14,02	14,02
Jeugd	3	3	3	3	3	3
Kinderboerderij	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1
Deeltijds kunstonderwijs	1,63	1,63	1,63	1,63	1,63	1,63

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
WELZIJN	157,75	158,42	158,42	158,42	158,42	158,42
Sociale bijstand	16,18	16,18	16,18	16,18	16,18	16,18
Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8
Gezinshulp	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
Maaltijdbedeling	1	1	1	1	1	1
Activering van tewerkstelling	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6
Activering van tewerkstelling - art. 60	19	19	19	19	19	19
Lokaal Dienstencentrum	0,33	1	1	1	1	1
Woon- en zorgcentra	108,54	108,54	108,54	108,54	108,54	108,54
Dagverzorgingscentrum	5,8	5,8	5,8	5,8	5,8	5,8
ALGEMEEN TOTAAL	352,36	354,03	354,03	354,03	354,03	354,03

■ Overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten

	2026		2027		2028		2029		2030		2031	
	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV
Politiezone	2.753.441		2.918.648		3.093.766		3.217.517		3.346.218		3.480.067	
Hulpverleningszone (brandweer)	974.337	1.305.520	993.824	305.000	1.013.701	91.500	1.033.974	701.500	1.054.654	91.500	1.075.747	91.500
Kerkfabriek Sint-Pieters	58.118	78.982	97.674		206.329		215.845		202.244		203.568	
Kerkfabriek Don Bosco	0		28.748		29.478		30.226		30.992		31.779	
Kerkfabriek Sint-Jozef Wijnendale	55.156	22.800	64.159	22.800	64.957	7.600	37.473		38.309		43.506	
Kerkfabriek Sint-Henricus	33.420		33.439		33.826		34.216		34.612		35.012	
Kerkfabriek Sint-Jozef Arbeider	4.104	5.744	10.180	92.269	11.611		10.636		11.273		11.112	
UiTPAS regio Brugge	18.027		18.388		18.756		19.131		19.513		19.904	
Kunstacademie	0		0		0		0		0		0	
De woonwinkel	77.816		98.430		104.406		110.716		117.345		124.308	
Raakvlak	17.397		17.728		18.083		18.444		18.813		19.189	
Bovenlokale cultuurwerking regio Brugge	19.061		19.442		19.831		20.228		20.632		21.045	
4e pijler inburgering	1.683		0				0		0		0	
Blauwe kruis Brugge	8.520		8.520		8.520		8.520		8.520		8.520	8.520
Time-out project	7.217		7.217		7.217		7.217		7.217		7.217	7.217
Techniekacademie	2.400		2.400		2.400		2.400		2.400		2.400	2.400
Coderdojo	1.450		1.450		1.450		1.450		1.450		1.450	1.450
De Kringwinkel Midwest	10.000		10.200		10.404		10.612		10.824		11.041	10.000
CAW Crisishulp	2.236		2.236		2.236		2.236		2.236		2.236	2.236

	2026		2027		2028		2029		2030		2031	
	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV
t Centrum ontmoetingscentrum	41.616		42.448		43.297		44.163		45.046		45.947	
Werkkracht 10	10.449		10.449		10.449		10.449		10.449		10.449	
Parcourage	5.055		5.055		5.055		5.055		5.055		5.055	
Jeugdopbouwwerker (Groep Intro)	73.853		73.853		73.853		73.853		73.853		73.853	
Voedselploeg	23.000		23.000		23.000		23.000		23.000		23.000	
t Feestvarken vzw	2.076		2.076		2.076		2.076		2.076		2.076	
Harterobe	2.500		2.500		2.500		2.500		2.500		2.500	
LB365	20.000		20.000		20.000		20.000		20.000		20.000	
Westtoer	12.500		12.750		13.005		13.265		13.530		13.801	
Gezondheidsmakers (vroeger: LOGO)	5.833		5.833		5.833		5.833		5.833		5.833	
Dyzo vzw	2.137		2.180		2.223		2.268		2.313		2.359	
Huis van het kind	9.213		9.397		9.585		9.777		9.972		10.172	
Inter	486		486		486		486		486		486	
Mobitwin	133		135		138		141		143		146	
Faire gemeente	303		303		303		303		303		303	
BIZ (BudgetInZicht)	0		0		0		0		0		0	
Huurdersbond	125		125		125		125		125		125	
Bosgroep Houtland vzw	0		0		0		0		0		0	
Eerstelijnszone Houtland en Polder	0		0		0		0		0		0	
Onderwijsvereniging van Steden en Gemeenten (OVSG)	1.047		1.047		1.047		1.047		1.047		1.047	

	2026		2027		2028		2029		2030		2031	
	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV
Regionaal Landschap Houtland	4.450		4.450		4.450		4.450		4.450		4.450	
Vereniging voor Openbaar Groen (VVOG)	1.825		1.825		1.825		1.825		1.825		1.825	
Vereniging van Steden en Gemeenten (VVSG)	20.014		20.014		20.014		20.014		20.014		20.014	
Wijk-up (Wijk-werken)	15		15		15		15		15		15	
WVI FRGE/Energiehuis(energiecoach)	16.115		16.437		16.900		17.650		18.500		19.350	
OFP Prolocus	7.090		7.090		7.090		7.090		7.090		7.090	
Vervoerregio midwest	0		0		0		0		0		0	
Vervoerregio Brugge	0		0		0		0		0		0	
Fluvius elektriciteit	6.846.250		6.846.250		6.846.250		6.846.250		6.846.250		6.846.250	
Fluvius aardgas	1.074.525		1.074.525		1.074.525		1.074.525		1.074.525		1.074.525	
Fluvius kabeltelevisie	1.153.350		1.153.350		1.153.350		1.153.350		1.153.350		1.153.350	
Fluvius riolering	10.152.350		10.152.350		10.152.350		10.152.350		10.152.350		10.152.350	
Fluvius OV-A	25		25		25		25		25		25	
Fluvius OV	378.293		378.293		378.293		378.293		378.293		378.293	
Vivendo CVBA	130		130		130		130		130		130	
West-Vlaamse Intercommunale	346.175		346.175		346.175		346.175		346.175		346.175	
EFIN	20.729.097		20.729.097		20.729.097		20.729.097		20.729.097		20.729.097	
Thuiswest	650		650		650		650		650		650	
CEVI	8.119		8.119		8.119		8.119		8.119		8.119	
De Watergroep P&G aandelen	2.994.206		2.994.206		6.846.250		6.846.250		6.846.250		6.846.250	

	2026		2027		2028		2029		2030		2031	
	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV	EXPL	INV
Mirom - uitgiftepremie	1.596.478		1.596.478		1.596.478		1.596.478		1.596.478		1.596.478	
Mirom	511.575		511.575		511.575		511.575		511.575		511.575	
Aek	25		25		25		25		25		25	

■ Grondslagen en assumpties

De personeelsuitgaven zijn gebudgetteerd op basis van de loonboekingen tot en met september 2025 met de nodige aanpassingen qua invulling van functies en personeelsbewegingen. Jaarlijks is een indexering van 2% voorzien.

Voor energie zijn de effectieve bedragen van 2024 als basis gebruikt, waarbij er van uit gegaan is dat eventuele (beperkte) prijsstijgingen kunnen opgevangen worden door het steeds verder uitrollen van en investeren in energie-efficiënte maatregelen.

Voor de overige kosten zijn de werkelijke bedragen uit de jaarrekening 2024 gebruikt, aangepast met de nodige indexeringen om prijsstijgingen op te vangen. Meestal 2%, voor technisch beheer en omgeving 3%, voeding 5% ten opzichte van 2024 en dan 2% verhoging vanaf 2026, IT-kosten jaarlijks +5% t.o.v. werkelijk bedrag van 2024. Waar nodig werd gemotiveerd afgeweken van deze bovenstaande uitgangspunten.

De toelages aan de politie en brandweer zijn overgenomen uit hun ontwerp van meerjarenplan.

De ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting voor zijn overgenomen van de door FOD Financiën gemaakte ramingen, met correctie voor de taxshift o.b.v de door het VVSG geraamde impact.

De ontvangsten uit opcentiemen onroerende voorheffing zijn voorzien zoals meegedeeld door de Vlaamse Belastingdienst. Wel is het in te kohieren bedrag overgenomen i.p.v. het bedrag 'verwachte ontvangst'. Dit om de verwachte stijging van deze inkomsten te omvatten, ten gevolge van de ingebruikname van het resterende deel van het bedrijventerrein.

De ingeschreven nieuwe leningen zijn geraamd aan 3% vaste rentevoet met looptijd van 20 jaar.

■ Alternatief schema M2

Er is in 2025 geen budgetwijziging gebeurd. Daarom wordt voor de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 gebruik gemaakt van het 'alternatief schema M2'. Zoals uitgelegd in de omzendbrief van 18 juli 2025 betreffende de strategische meerjarenplannen 2026-2031 van de lokale en provinciale besturen volgens de beleids- en beheerscyclus: "Bij de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 is de jaarrekening over het boekjaar 2025 nog niet beschikbaar. Het gecumuleerd budgettair resultaat van 2025 waarvan het bestuur in het meerjarenplan 2026-2031 vertrekt, blijkt in principe uit de gebudgetteerde cijfers voor 2025. Een bestuur dat daarvan wil afwijken, omdat het op het ogenblik van de opmaak van het meerjarenplan over andere en betere informatie beschikt maakt gebruik van een alternatief schema M2 (staat van het financieel evenwicht) om de geactualiseerde projectie weer te geven. Het moet de verantwoording voor die aanpassing opnemen in de toelichting. Het is niet voldoende om uit te gaan van een algemene prognose op basis van de afwijkingen die in de voorbije jaren zijn opgetekend tussen de planningsdocumenten en de jaarrekening."

Hieronder de toelichting en berekening van dit gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar in 2026.

In dit alternatief schema M2 bevat het gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar in 2026 de som van de volgende onderdelen:

- Het gecumuleerd budgettair resultaat (rubriek VII. uit schema J2) uit de jaarrekening 2024, zijnde: 13.597.275 euro
- Het budgettair resultaat van het boekjaar 2025 (rubriek V uit het schema M2) in de kolom 2025 uit de laatste aanpassing meerjarenplan 6, zijnde: -5.433.026 euro
- De geactualiseerde ramingen t.o.v. de vorige aanpassing van het meerjarenplan, zijnde 5.800.000 euro investeringen niet uitgevoerd in 2025, en 700.000 euro raming beter exploitatieresultaat
- Dit geeft een gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar in 2026 van 14.664.249 euro

Digitale raadpleging

Het meerjarenplan 2026-2031 en de bijhorende documentatie is raadpleegbaar via <https://www.torhout.be/beleidsdocumenten-en-beleidsrapporten>.

